

דוח סיכום שנת 2024

ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית
לפיתוח מפרץ חיפה

המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

מרץ 2025

בחדית התכנון
של ישראל

 **AVIV**
a matrix company


המנהלת לפיתוח
מפרץ חיפה



משרד ראש הממשלה

פרופ' אבי שמחון

יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה



מטרופולין חיפה נמצא בתחילתה של מהפכה. התכנית האסטרטגית שאישרנו ביוני 2023 ושהגיעה לשיאה עם אישור תמ"א 75 לפני שנה, היא חלק מהחזון להפוך את מטרופולין חיפה והקריות למרכזי יותר, נקי יותר ומושך יותר. מטרופולין שגדל להיקף של מעל מיליון וחצי תושבים, יוכל להתחרות בתל אביב וגוש דן, ועל ידי כך לחזק את כל צפון המדינה. התכנית שאושרה על ידי הממשלה, ומנוהלת על ידי ועדת ההיגוי בין-משרדית ומנהלת ייעודית במשרד ראש הממשלה, צפויה להתחיל לשנות את פניו של מפרץ חיפה והמטרופולין כולו תוך שנים ספורות.

יוזמה שהתחלנו ב-2016, ועברה דרך דוח מקצועי של חברה בינלאומית, ועדת המנכ"לים בראשותי, והחלטות ממשלה, הפכה לתכנית ממשית ומפורטת לביצוע עם לוחות זמנים ופירוט האחראים לביצוע המשימות המרכיבות אותה.

המלחמה רק מדגישה את הצורך במימוש מהיר של התוכנית בגלל הצורך לפזר ולמגן את מוצרי האנרגיה שמניעים את המשק והכלכלה. כולנו ממוקדים על מנת להפוך את החזון למציאות. הדוח השנתי לשנת 2024 מפרט את מה שהשגנו, וגם את מה שמתעכב, ומפרט את המשימות שלנו לשנת 2025.

הדבר המרשים ביותר הינה המחויבות והרצינות של כל השותפים מתוך הבנה של ההיקף והחשיבות העצומה של המשימה העומדת בפנינו ועל כך נתונה תודתי.

תודה לכולם,

פרופ' אבי שמחון

ראש המועצה הלאומית לכלכלה

יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה



אנחנו נמצאים שנה וחצי מאז פרסום התכנית הרב-שנתית ליישום החלטת ממשלה 1231 לפיתוח מפרץ חיפה. הפרויקט מתקדם בערוצים השונים, וכיאה לאחד הפרויקטים הגדולים והמורכבים שבוצעו בישראל- אנחנו נתקלים באתגרים שונים המצריכים טיפול שוטף ונחוש.

זו השנה השניה שאנחנו מפרסמים דוח שנתי מפורט אודות כלל חבילות העבודה והמשימות הכלולות בפרויקט, באופן שקוף ומשתף, על מנת שכל מי שיש לו עניין בפיתוח מפרץ חיפה יוכל לדעת איפה הדברים עומדים. בעקבות עיכובים שחלו בחלק מהמשימות הכרוכות בהיערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ, נכון לכתיבת שורות אלה, לוחות הזמנים להיערכות משק האנרגיה עומדים על המחצית הראשונה של 2030, לעומת סוף 2029 בדוח השנתי הקודם, שהיא שנת היעד שנקבעה.

כיוון שהפיתוח האסטרטגי של מטרופולין חיפה לא יכול לחכות, והתנאי למימוש הוא הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית, אנחנו רואים חשיבות עליונה לקצר בחזרה את לוחות הזמנים לשנת 2029, ונשקיע מאמצים גדולים בחודשים הקרובים בקידום מהלכים מתאימים שיאפשרו את ההתכנסות מחדש לל"ז המקורי.

יודגש, כי שנת היעד להיערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה נשארה מבחינתנו 2029, ואנחנו מתכוונים לעמוד בה.

הדוח השנתי שלפניכם משקף את היקף העבודה שנעשתה בשנה האחרונה, וגם קריאת כיוון לפעולות הנדרשות ל-2025 על מנת לעמוד בלוחות הזמנים. יחד עם כל השותפים שלנו בממשלה, בשלטון המקומי, בחברה האזרחית ובמגזר העסקי, אנחנו מבטיחים להמשיך לפעול בנחישות עד ליישומה המלא של החלטת הממשלה.

בברכה,

יובל אדמון

ראש המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה
סגן ראש המועצה הלאומית לכלכלה
משרד ראש הממשלה

5.	תמצית מנהלים
6.	עיקרי הפעילות ליישום החלטת ממשלה 1231 בשנת 2024 לפי סעיפי ההחלטה.
9.	עיקרי ממצאים של דוח סיכום פעילות 2024
11	פעולות מרכזיות מתוכננת לשנת 2025
19	פרק א- רקע כללי ומטרת התכנית
22	פרק ב'- יישום תכנית העבודה בשנת 2024
26	תכנון מול ביצוע תוכנית העבודה-2024
26	תכנון מול ביצוע לפי חבילות עבודה
35	תכנון מול ביצוע שיתוף ציבור
40	תכנון מול ביצוע 2024-פעילות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה
41	פרק ג'- ניהול סיכונים, הזדמנויות ושינויים ביישום תכנית העבודה
41	ניהול סיכונים אתגרים/ חסמים
46	תוכניות לצמצום לו"ז ותקציב
49	ניהול שינויים בפרויקט
52	משקלות לחבילות העבודה בנתיב היערכות משק האנרגיה
55	תקצוב חבילות העבודה
62	פרק ד'- תוכנית עבודה לשנת 2025
63	פירוט תכנית העבודה לשהת 2025 בחלוקה לתחומים
73	חבילות העבודה -המתאפיינות בתחומי הניהול וקבלת החלטות
76	תכנית העבודה שיתוף ושותפויות
78	תכנית העבודה של המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה שנת 2025 כולל שיתוף ציבור
79	נספחים
79	נספח א' SOW - פירוט לפי סעיפי החלטת הממשלה
98	נספח ב' - חבילות עבודה לשנת 2024 לפי משרדים

רקע

בהמשך להמלצות וועדת המנכ"לים שפורסמו ביוני 2021, אושרה [החלטת הממשלה 1231 לפיתוח מפרץ חיפה](#) במרץ 2022.

ההחלטה הורתה, בין היתר, על הקמת ועדת היגוי בין-משרדית למעקב אחר יישום ההחלטה, וכן על הקמת מנהלת ייעודית במשרד ראש הממשלה שתפעל תחת הוועדה. המנהלת החלה את עבודתה ביוני 2022, ובחצי השנה הראשונה לפעילותה עסקה בהקמת התשתיות הארגוניות והתהליכים הנדרשים לניהול היישום של החלטת הממשלה. ועדת ההיגוי והמנהלת פרסמו [דוח שנתי קצר בינואר 2023](#).

במחצית הראשונה של שנת 2023 גיבשו ועדת ההיגוי והמנהלת [תכנית עבודה רב שנתית](#), שפורסמה ביוני 2023. לאחר פרסום התכנית, המיקוד עבר ליישום - מעקב, בקרה, ניהול סיכונים והסרת חסמים.

בפברואר 2024 פורסם לראשונה [דוח שנתי לסיכום שנת 2023](#), דוח מקיף ומפורט על בסיס תכנית העבודה המאושרת. כעת מפורסם לציבור דוח שנתי נוסף לסיכום שנת 2024 וכך יימשך מדי שנה עד להשלמת התכנית כולה.

עיקרי הפעילות ליישום החלטת ממשלה 1231 בשנת 2024 לפי סעיפי ההחלטה:

סעיפים 2, 3, 6: מו"מ עם בז"ן, דשנים ותש"א

מתקיים מו"מ בין רשויות המדינה לבין החברות בז"ן, כי"ל (החוכרים של מתחם דשנים) וכן מול חברת תש"א, שמפעילה את חוות המיכלים בקריית חיים. המו"מ מול בז"ן בהובלת משרד האוצר, יחד עם רמ"י ומשרד האנרגיה, והמו"מ מול כי"ל בהובלת רמ"י. מו"מ מול תש"א מנוהל בהובלת רמ"י.

סעיפים 4,5: חוות המיכלים של תש"א

עיריית חיפה, משרד האנרגיה וחברת תש"א הגיעו להסכם לפינוי חלקי של חוות מיכלי הנפט בקריית חיים. הפינוי יתמקד בחלקו הצפוני של המתחם, הצמוד לרחוב דגניה בקריית חיים, ובמסגרתו יפוננו ויפורקו בהדרגה בין השנים 2025 ל-2028 9 מיכלי נפט גולמי.

סעיפים 8-10: חשמול והכפלת מסילות הרכבת

תת"ל 65א, התכנית הסטטוטורית להכפלת מסילות החוף בין שפיים לתחנת חוף הכרמל, נמצאת בתהליך של קידום זמינות, הפקעות ותכנון מפורט לקראת ביצוע. תת"ל 65ב, התכנית להכפלת ומנהור המסילות בתוך העיר חיפה, נמצאת בתהליך של תסקיר השפעה על הסביבה שצפוי להסתיים ברבעון השלישי של 2025, לקראת הפקדת התכנית. בחשמול מסילות הרכבת הקיימות במסגרת תת"ל 18, נגרמו עיכובים בשל המלחמה אך לאחר שטופלו מספר בעיות, הפרויקט צפוי לצאת לדרך ולהסתיים עד 2026.

סעיף 11: הקמת ביה"ח בקריית אתא

קופ"ח "כללית", שנבחרה להיות הגוף שיקים ויפעיל את בית החולים, גיבשה והגישה תכנית לפיתוח והפעלת בית החולים. על בסיס תכנית זו אישרה הממשלה בתקציב 2025 תקציב לטובת תחילת התכנון המפורט של בית החולים.

סעיף 12: הקמה וניהול פארק מטרופוליני

שטחו העיקרי של הפארק, בין אגמי נשר למורד הקישון, מתקדם בתהליך של תכנון במסגרת תמ"א 75, כולל היבטי ניהול הנגר. בקצה המערבי, פארק מורד הקישון, החלו עבודות לפיתוח מתחם "המלחה", שיושלמו במהלך 2025. "פארק אגמי נשר", בקצה המזרחי של הפארק המטרופוליני, נמצא בשלב שלקראת תחילת ביצוע, בהובלת עיריית נשר, ויתחיל במהלך 2025.

סעיף 13: מתחם היי-טק נחל סעדיה

בתיאום עם משרד הכלכלה והמנהלת, החברה הכלכלית של עיריית חיפה שכרה פרויקטור לפיתוח המתחם, שתפקידו בין היתר להסיר חסמים על מנת שאפשר יהיה לפתח את המתחם עם סיום קבלת האישורים הסטטוטוריים של התכניות המפורטות של תמ"א 75. כמו כן רשות ניקוז נחלים קישון הקימה מתקן שאיבת מי קיץ למניעת זיהומים ושיקום מקטע בנחל סעדיה.

סעיפים 14-15: משיכת חברות למפרץ

משרד הכלכלה יחד עם המועצה הלאומית לכלכלה גיבשו בעזרת חברת הייעוץ KPMG תכנית כלכלית לפיתוח המפרץ ומשיכת חברות אליו. התכנית תאושר ותפורסם במחצית הראשונה של 2025.

סעיף 17: תכנון מפרץ חיפה המחודש

נבחרה חלופה לתכנון מפורט של תמ"א 75 שער המפרץ, וכעת מתבצע תכנון מפורט של כל 4 המתחמים בהובלה של רשות מקרקעי ישראל ומנהל התכנון.

סעיפים 21-22, נספח א1: מסוף תזקימים חדש

התנהל מו"מ בין תש"א לבין חברת חנ"י על התקשרות ביניהן להקמת והפעלת המסוף על ידי תש"א. ההתקשרות בפועל כפופה לאישור מהגורמים המוסמכים, ונכון לפרסום דוח זה טרם הוחלט על זהות הגורם אשר יפעיל את המסוף. במקביל, ומתוך רצון להקים ולהפעיל את המסוף, חברת תש"א סיימה תכנון ראשוני שלו במטרה לצאת למכרז Build Design להקמתו במחצית הראשונה של 2025, ככל שחנ"י תתקשר איתה. במקביל, חנ"י קידמה תסקיר השפעה על הסביבה במסגרת תת"ל 118 אשר כולל את מסוף התזקימים וצפויה להביאו לאישור הות"ל במחצית הראשונה של 2025. כמו כן חנ"י בחרה במכרז חברה שתבצע את הקמת המזח של המסוף, לקראת תחילת עבודות בהקדם.

סעיף 23: הקמת שוברי גלים מול חופי קריית חיים

חברת נמלי ישראל מקדמת את הפרויקט. תסקיר השפעה על הסביבה אושר והתוכנית אושרה להפקדה בדצמבר האחרון.

סעיף 24: ייבוא וייצוא גפ"מ באשדוד

חברת נמלי ישראל מקדמת הקמה של מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ, וכן צנרת יבשתית משלימה, על מנת לאפשר ייבוא של גפ"מ למתקני האחסון הרלוונטיים במרחב אשדוד, וכן לאפשר לבית הזיקוק באשדוד לייצא גפ"מ אולפיני. הותנע בות"ל תהליך סטטוטורי של עדכון תת"ל 81 (תת"ל 81א), ובחודש ינואר 2025 פורסם מכרז Design Build למקשרים.

סעיף 25: צמצום השימוש בגפ"מ במשק

צוות בין-משרדי בהובלת משרד האנרגיה והמועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה פרסם את המלצותיו. כעת משרד האנרגיה מוביל את יישום הדוח, כולל אישור ההמלצות בקבינט החברתי-כלכלי.

סעיף 26: מענה כלכלי לרשויות המקומיות

משרד הפנים מבצע עבודת מטה לביתוח המשמעויות הכלכליות של הפסקת הפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ, ושל יישום תמ"א 75, על הרשויות המקומיות במפרץ.

נספח א' סעיף 2: קונדנסט

מענה לייצוא קונדנסט מקודם במסגרת תמ"א 75 אנרגיה על ידי רמ"י במטרה לאשר את התכנית בשנת 2027. כאמור, במקביל חברת תש"א כבר מזרימה את הקונדנסט ממאגר "לוויתן" לבית זיקוק אשדוד. תמ"א 75 אמורה לתת מענה גם לייצוא של הקונדנסט במקרים בהם זה נדרש.

נספח א' סעיפים 3, 4.2: ביטומן

פיילוט לייבוא, אחסון והשמשה של ביטומן קר בחירום תוקצב ב-10 מלש"ח ויבוצע החל משנת 2025 על ידי חברת נתיבי ישראל. במקביל, מספר גופים במגזר העסקי מקדמים הקמה של תשתיות לייבוא ביטומן חם בשגרה, בחיפה ובאשדוד.

נספח א' סעיפים 4.1, 5, 5: גפ"מ

משרדי האוצר והאנרגיה סיכמו לגבי מודל המימון להקמה והפעלה של אתרי אחסון וניפוק גפ"מ בהיקף כולל של 30,000 טון ברחבי הארץ - 20,000 טון באתר "יבור" בצפון, ו-10,000 טון באשדוד או אשקלון, באתרים המאושרים בתמ"א 32. הכפלת אתר יבור מ-10,000 ל-20,000 טון קודם במסגרת תמ"א 75 והופקד להערות הוועדות המחוזיות, עתיד להתאשר בממשלה בהמשך שנת 2025. בוצעה עבודת מטה יחד עם משרד האוצר והרשות לתחרות בעניין המכרז של אתר יבור, ומסמכי מיון מוקדם צפויים להתפרסם במחצית הראשונה של 2025. אתרי אחסון נוספים, לשעת חירום בלבד, קודמו בתמ"א 75 במספר חלופות בדרום ומרכז הארץ, ונמצאים כעת בפרקים ג'-ה' של תסקיר השפעה על הסביבה, עתיד להתאשר בממשלה בסוף שנת 2026.

נספח א' סעיפים 7, 8, 9: תזקינים

רמ"י מובילה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה תכנון של אתר אחסון תזקינים בהיקף של 550,000 טון בצפון הארץ, וכן מסדרון תשתיות בתחום תמ"א 75 שיאפשר בין היתר הזרמת תזקינים ממסוף התזקינים החדש בצמוד לנמל המפרץ לרשת ההולכה הארצית במטרה לאשר את תכנית מסדרון התשתיות בשנת 2027. במקביל, משרד האנרגיה הכין מכרז לאחסון של תזקינים בדרום-מרכז הארץ בהיקף של 300,000 טון.

עיקרי הממצאים של דוח סיכום פעילות 2024

- שנת 2024 הייתה למעשה שנת הפעילות השלמה הראשונה של המינהלת מאז פרסום תכנית העבודה ביוני 2023 כאמור, והתאפיינה במיצוב וטיוב שגרות העבודה בין הגופים למנהלת, קיום ועדות היגוי ודיוק מצד מנהלי חבילות העבודה לפרויקטים הרבים והשונים - הן לתכולות העבודה והן למשכי הזמן וגורמי הביצוע.
דיוקים אלו לוו בדיונים ואף עדכון תוכנית העבודה בהתאם במקומות ההכרחיים.
- מתוך 101 חבילות עבודה, ב-52 חבילות תוכננה פעילות בשנת 2024 מתוכן 33 עומדות בל"ז, אך בשל עיכובים מסוימים בחלק מחבילות העבודה, מועד מוכנות משק האנרגיה נדחה נכון לסטטוס הנוכחי, למחצית הראשונה של שנת 2030. התכנסות מחדש ליעד שנקבע, 2029, תצריך עבודה מאומצת של כל השותפים לפרויקט, אשר תבוצע בחודשים הקרובים בתיאום של ועדת ההיגוי והמנהלת.
- ל-19 חבילות עבודה בוצע עדכון לו"ז במהלך שנת 2024.
- לכל תשתיות האנרגיה הנדרשות עבור היערכות משק האנרגיה ישנם אחראיים הפועלים לקידומן. כלל המשימות נמצאות בתהליך רגולציה/תכנון סטטוטורי/מכרז/הקמה, והמנהלת לפיתוח מפרץ חיפה מבצעת מעקב ובקרה צמודים עם הגופים, כאשר על חלקם מבוצעת בקרה אפילו ברמה השבועית.
- צווארי הבקבוק נכון להיום לעמידה בהיערכות משק האנרגיה בשנת 2029 הינם:
 - אתר אחסון תזקימים 550,000 טון בצפון
 - אתר אחסון 20,000 טון גפ"מ ביבור
 - מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור
 - תשתית לטיפול בקונדנסט (ככל שיידרש להקים תשתית חדשה מאפס)
- תמ"א 75 אנרגיה, המקודמת על ידי רמ"י ומנהל התכנון, מהווה את התכנית הסטטוטורית המרכזית בתחום התשתיות הנדרשות עבור היערכות משק האנרגיה. תת"ל 118, המקודמת על ידי חנ"י, הינה גם כן תכנית קריטית על מנת לעמוד בהיערכות משק האנרגיה.
תמ"א 75 שער המפרץ, בהובלת רמ"י ומנהל התכנון, מתקדמת ועברה לשלב התכניות המפורטות. אלו מהוות התוכניות המשפיעות והינן תנאי הכרחי לפרויקטים וחבילות עבודה משמעותיות.

-
- מלחמת "חרבות ברזל", היעדרויות וגיוס למילואים של בעלי תפקידים אתגרו את תוכנית העבודה ולוחות הזמנים אך בסופו של דבר לא השפיעו כמעט על לוחות הזמנים של יישום תכנית העבודה ועל כך מגיע יישר כח לעוסקים במלאכה. יתרה מזאת, המלחמה יצרה שיח ציבורי אודות התפקיד של בז"ן בשעת מלחמה, איך נכון להיערך לחירום מבחינת משק האנרגיה, והצורך להקטין את התלות בבז"ן בהקדם האפשרי.
 - נקודת הזמן במכלול תוכנית העבודה אל מול שנת היעד, יחד עם מבנה גנרי של חיי פרויקטים (ייזום ורגולציה, תכנון הקמה והפעלה) מצביעים על מסה משמעותית פרויקטאלית בשנים אלו על הפעולות הרכות ותחילת מעבר לשלבי ההקמה והביצוע.
 - נקודת זמן זו מאפשרת השפעה משמעותית על שנת היעד והתקדמות בחבילות העבודה הקריטיות כמו גם מסה במשימות רגולציה במשרדי הממשלה השונים.

פעולות מרכזיות מתוכננת לשנת 2025

במסגרת יישום תכנית העבודה בשנת 2025 מתוכננות להתבצע כ-50 חבילות עבודה המורכבות ממאות משימות, על ידי 14 גופים שונים. חלק משמעותי מהמשימות המתוכננות לשנת 2025 הינן משימות ניהול רבות רגולציה, תכנון וקבלת החלטות, קידום מושפע בעיקר מריכוז המאמצים המשותפים של מקבלי ההחלטות דבר שישפיע מהותית על ל"ז היישום המלא של תכנית העבודה כולה, לרבות מועד הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה.

יכולת ההשפעה על משימות אלו גדולה מההשפעה על משכי שלבי ההקמה וההפעלה של תשתיות האנרגיה הנדרשות במסגרת היערכות משק האנרגיה. לכן שנת 2025 הינה שנת שיא בהיקף חבילות העבודה "הרכות" אשר מהוות תנאי והנעה לעבודות הקמת התשתיות והפעלתן ולכך יינתן מיקוד רב ומעקב אינטנסיבי אל מול מנהלי חבילות העבודה.

[ראו ניתוח וגרף בפרק ד.](#)

מתוך כלל החבילות והמשימות לשנת 2025 בחרנו להציג בתקציר המנהלים את הפעולות המרכזיות מתוכן. הרשימה המלאה והמפורטת נמצאת בהמשך הדוח.

עיקרי פעילויות בתחומי הניהול והרגולציה

- המשך קידום ע"י רמ"י וחנ"י של התכניות להקמת תשתיות אנרגיה במסגרת תמ"א 75.
- סגירת מו"מ בין חנ"י למפעיל בנושא מסוף התזקימים בחיפה והמקשרים הימיים באשדוד בהליך הקבוע בחוק אשר יסדיר את זהות הגורם המפעיל.
- פרסום מכרזים לביצוע של מסוף התזקימים החדש שיוקם בסמוך לנמל המפרץ, במקום נמל הדלק בעיר התחתית של חיפה, למתקן אחסון 300,000 טון תזקימים בדרום ולמתקן אחסון 10,000 טון גפ"מ במרכז-דרום הארץ.
- קבלת הכרעה בנוגע להליך המכרזי עבור מתקן אחסון 550,000 טון תזקימים בצפון.
- פרסום מסמכי מיון מוקדם והתחלת הליך מכרזי במסגרת מכרז חשכ"ל להקמת אתר לאחסון גפ"מ בהיקף של 20,000 טון באתר "יבור".
- סיום תכנון הנדסי למקשר הימי וצנרת יבשתית מול "יבור".
- פרסום מכרז לפיילוט לאחסון וחימום ביטומן קר לחירום ע"י נת"י.
- קידום במוסדות התכנון של תכניות מפורטות במסגרת תמ"א 75, וכן תכנית לניהול נגר במפרץ, על ידי רמ"י.
- גיבוש מנגנון הקמה והפעלת הפארק המטרופוליני.
- פרסום המלצות צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ.
- תחילת תכנון מפורט של בית החולים החדש בקריית אתא.

-
- המשך תכנון מפורט וקידום זמינות של הכפלת מסילות הרכבת בין תל אביב לתחנת חוף הכרמל (תת"ל 65 א') והגשת תסקיר השפעה על הסביבה בתת"ל 65 ב' על ידי חברת רכבת ישראל.
 - אישור תוכנית וקבלת היתרי בניה לשוברי הגלים בחופי קריית חיים.
 - המשך מו"מ מול מפעלים כימיים ופטרוכימיים.

עיקרי פעילויות בתחום היישום בשטח

- תחילת הקמת פארק "אגמי נשר" בהובלת עיריית נשר, מתחם המלחה ומתחם "הנרקיסים" בפארק מורד נחל קישון, על ידי רשות נחל הקישון.
- התחלת חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18).
- התחלת פינוי וצמצום חוות המיכלים ע"י תש"א בהתאם להסכם עם עיריית חיפה ומשרד האנרגיה.

תחום בקרה תקציבית

החלטת הממשלה 1231 מכילה בתוכה שלל פרויקטים. כל "תת-פרויקט" כזה דורש בגינו משאבים ותקצוב. לשם כך המנהלת מפעילה מנגנוני בקרה אשר מאפשרים קבלת תמונת מצב עדכנית ו"הרמת דגלים" מבעוד מועד במידה וישנו סיכון בתחום התקציבי.

בתכנית העבודה ישנן כיום 101 חבילות עבודה - 49 מתוכן בנתיב היערכות משק האנרגיה. מתוך 101 החבילות 60 חבילות דורשות תקצוב, 33 מתוכן מתקציב מדינה אך מהן רק 12 בשלות לתקצוב. 6 תוקצבו ו-6 טרם תוקצבו.

[ראו פירוט פרק ג'](#)

ניהול סיכונים

ניהול סיכונים הוא תהליך העוסק ביצירת תשתית שתעניק לפרויקט הגנה מפני סיכונים אפשריים. התהליך מאפשר לזהות את הסיכונים האפשריים, להגדיר את רמת הסיכון וליצור תהליכי עבודה שיאפשרו התמודדות עם הסיכונים ויפרטו את דרכי הפעולה נגדם. ניהול סיכון ורידודו הינו באחריות מנהל חבילת העבודה. עד כה בוצע תהליך ניהול סיכונים על נתיב היערכות משק האנרגיה בלבד. ברבעון Q4/2024 בוצע תהליך מיפוי וניהול סיכונים לכלל חבילות העבודה בפרויקט.

ישנם כיום 21 סיכונים ברמת סיכון גבוהה.

[ראו פירוט פרק ג'](#)

תכניות הפחתה

במהלך שנת 2024 הובילה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה מספר תכניות הפחתה - תכניות שמטרתן להשיג קיצור בלוחות זמנים או בתשומות תקציביות לביצוע חבילות העבודה שבמסגרת הפרויקט. נעשה שימוש בתכניות אלה במקרים שבהם זוהה סיכון/הזדמנות העשויים להשפיע על הפרויקט בלפחות אחד משני מרכיבי ההשפעה הבאים:

זמן - איחור/הקדמה בביצוע פעולות במסגרת הפרויקט שעשוי להשפיע על משכו הכולל.

עלות - יצירת עול תקציבי או סטייה מן ההערכה הראשונית של עלות ביצוע הפרויקט.

[ראו פירוט פרק ג'](#)

ניהול שינויים בפרויקט

כחלק מבקרת פרויקט נעשה מעקב אחר שינויים בתכולות ולו"ז הפרויקט.

תהליך ניהול השינויים נעשה במספר דרכים:

1. **CCB (Change Control Board)** – ועדה בראשות יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית לפיתוח מפרץ חיפה,

ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון, לניהול שינויים בפרויקט ביחס לתוכנית העבודה.

תפקידה לבחון ולקבוע שינויים בתכולות ולו"ז הפרויקט עבור חבילות עבודה לפי משרדי ממשלה.

במהלך ישיבת הוועדה נסקרות חבילות העבודה הרלוונטיות תוך הצגת:

- הסיבות לשינויים בלו"ז/בתכולה.
- תוכנית לצמצום הפער.
- התאריך המעודכן לסיום ביצוע החבילות.

2. **שגרות עבודה רבעוניות** – פגישה המתקיימת אחת לרבעון של מנהלי חבילות העבודה במשרדי

הממשלה השונים מול המנהלת אשר בה מתבצע מעבר ומעקב על סטטוס החבילות.

מתוך 104 חבילות עבודה שהיו: 3 בוטלו, 22 עברו שינוי – 16 בתהליך CCB ו-6 במהלך

שגרות העבודה.

[ראו פירוט פרק ג'](#)

לוחות הזמנים ליישומה המלא של החלטת ממשלה 1231 עפ"י תכנית העבודה והסטטוס הנוכחי

תכנית העבודה כוללת 101 חבילות עבודה, שנגזרו מהחלטת ממשלה 1231 וכוללות כ-500 משימות שונות

לביצוע עד ליישומה המלא. בעקבות הפעולות שבוצעו מאז שפורסמה תכנית העבודה ביוני 2023, עודכנו

לוחות הזמנים ליישום החלטת הממשלה. להלן הפירוט שלהן:

שלב	ערסל ראשי	פעילות מתוכננת	זמן ביצוע (חודשים)	שנה 0 (2022)	שנה 1 (2023)	שנה 2 (2024)	שנה 3 (2025)	שנה 4 (2026)	שנה 5 (2027)	שנה 6 (2028)	שנה 7 (2029)	שנה 8 (2030)	שנה 9 (2031)	שנה 10 (2032)	שנה 11 (2033)	שנה 12 (2034)	שנה 13 (2035)																																									
		סה"כ	165																																																							
1	היערכות משק האנרגיה	קונדנסט (תמ"א 75)	54																																																							
2		ביטומן	36																																																							
3		גפ"מ	87																																																							
4	השבת קרקעות	תזקיקים	102																																																							
5		דשנים	0																																																							
6		חש"א	72																																																							
7	המטרופולין	בד"ן	0																																																							
8		תוכניות לקידום תעסוקה	75																																																							
9		סביבה	105																																																							
10	פעילות רוחבית	בראות	138																																																							
11		החבורה	165																																																							
12		משא ומתן	TBD																																																							
13	תמ"א 75	מענה כלכלי לרשויות	27																																																							
14		תמ"א 75 ניהול ניגר	54																																																							
15		תמ"א תשתיות	60																																																							
ספירת חודשים מחלילת פעילות				3	6	9	12	15	18	21	24	27	30	33	36	39	42	45	48	51	54	57	60	63	66	69	72	75	78	81	84	87	90	93	96	99	102	105	108	111	114	117	120	123	126	129	132	135	138	141	144	147	150	153	156	159	162	165

* לוחות הזמנים המוצגים בקו מקווקו הם לוחות שעודכנו ופורסמו בדוח סיכום שנת 2023.

* לוחות הזמנים המוצגים בצבעוני הם המעודכנים לתכנית נכון למועד פרסום דוח זה.

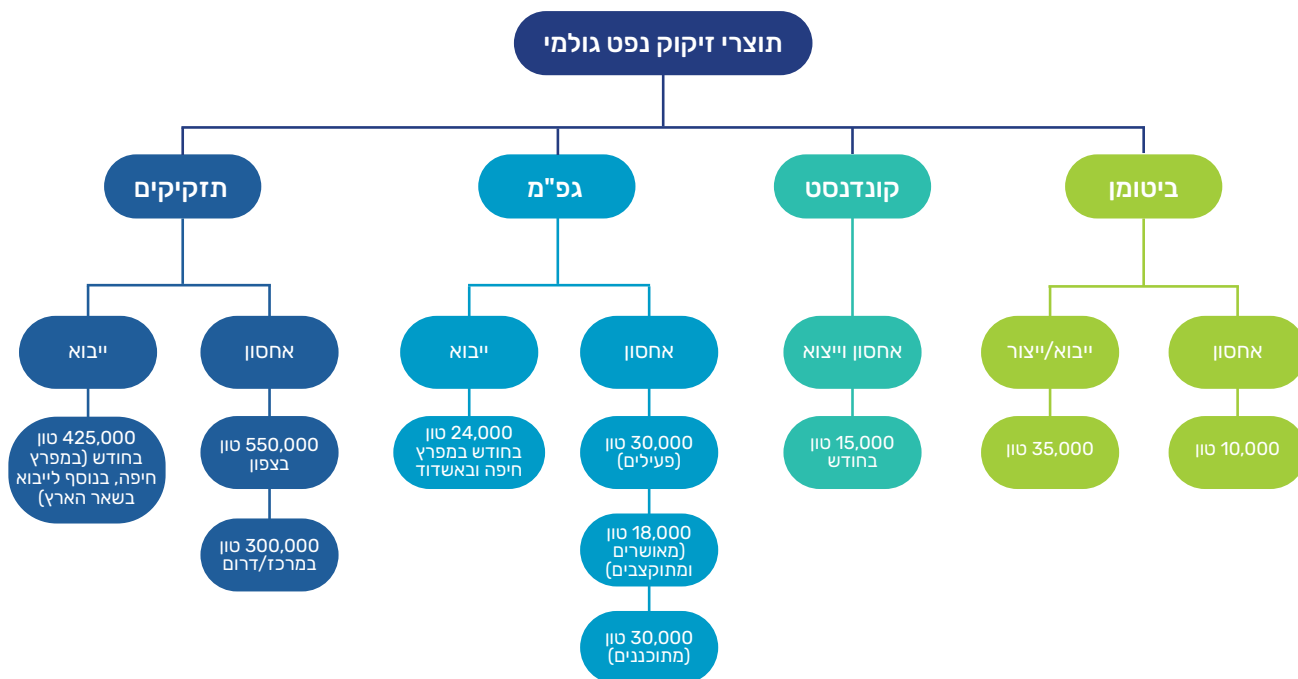
הגאנט מציג את לוחות הזמנים המעודכנים, לאחר התחלת יישום תכנית העבודה. לוחות זמנים אלה התקבלו ואושרו על ידי משרדי הממשלה השונים, ומביאים את היערכות משק האנרגיה לכדי מוכנות במחצית הראשונה של שנת 2030.

המנהלת תרכז את מירב מאמציה בשנה הקרובה על מנת לצמצם ולכנס את לוחות הזמנים חזרה ליעד שנקבע, שנת 2029, בהלימה לתכנית העבודה המקורית.

מוכנות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה:

הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה היא המחולל המרכזי של כל האסטרטגיה לפיתוח ולקידום המפרץ. בשל כך, הושם דגש מיוחד על היערכות משק האנרגיה, שתבטיח רציפות תפקודית מלאה ושבלעדיה לא יהיה ניתן להפסיק את פעילות תעשייה זו. היערכות זו מחייבת הקמה והסבה של תשתיות לייבוא, הולכה, אחסון וניפוק של חומרים שהתשלובת התעשייתית של בז"ן מייצרת או מטפלת בהם כיום- תזקיקים (בנזין, סולר, דלק מטוסים), גפ"מ, קונדנסט וביטומן.

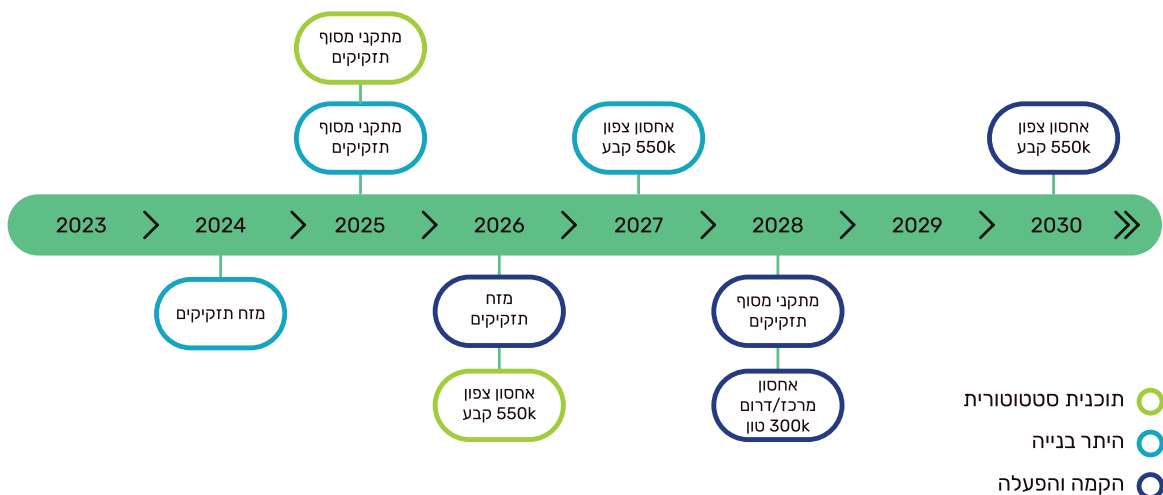
המענה האנרגטי הנדרש על פי החלטת ממשלה 1231



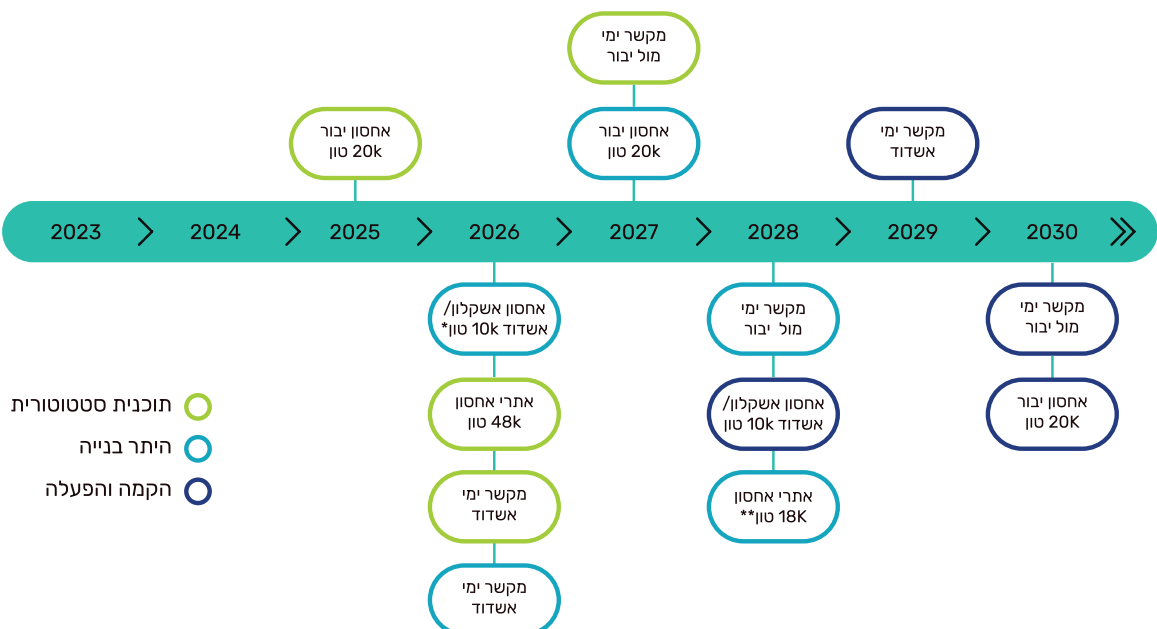
הקמת התשתיות הנדרשות להבטחת רציפות תפקודית של משק האנרגיה

התרשימים הבאים מציגים את אבני הדרך המרכזיות של כל מתקני התשתיות שצריכים לקום על פי החלטת הממשלה, על פני ציר הזמן, בחלוקה לחומרים:

ציר זמן - תזקיקים

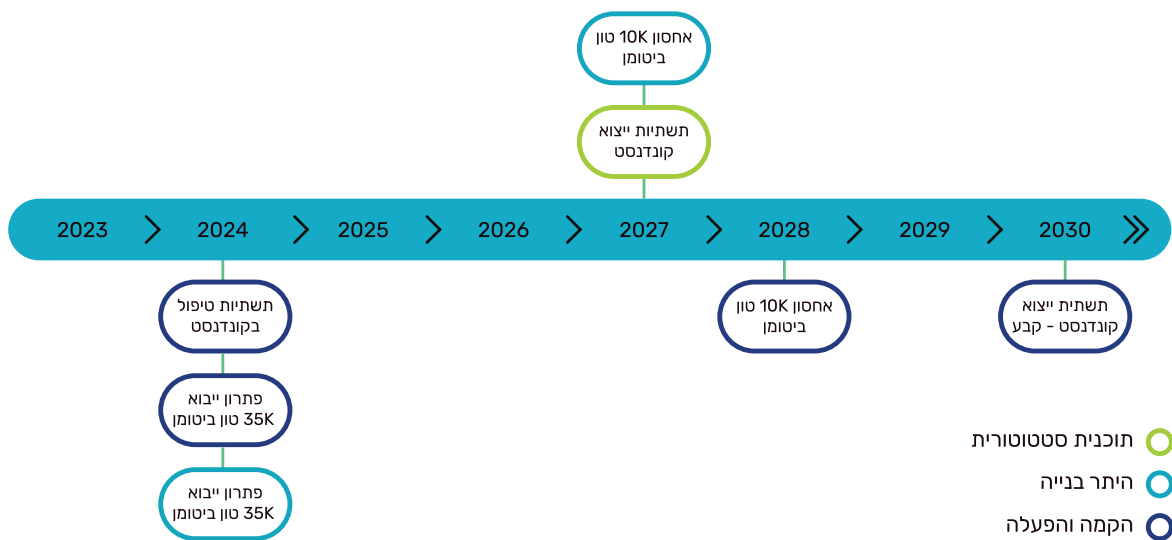


ציר זמן - גפ"מ



* עבור מתקן אחסון אשקלון/אשדוד 10k טון קיימת סטטוטוריקה, תמ"א 32.
 ** עבור אחורי אחסון 18k טון לא נדרשת הקמה, רק היתר בניה ותקצוב להקמתם.

ציר זמן - קונדנסט + ביטומן



פרק א- רקע כללי ומטרת התכנית

מפרץ חיפה מאופיין ברמת זיהום אוויר גבוהה והצטברות של חומרים מסוכנים בשל התעשייה הכבדה המצויה בו. פעילות התעשייה הפטרוכימית והכימית תרמה בעשורים האחרונים להתפתחות האיטית באופן יחסי של האזור.

בשל כך, פעלה הממשלה במשך השנים במטרה להוביל לשינוי במפרץ.

בהמשך לעבודות מטה מקצועיות שבוצעו בשנים 2017-2021, בדגש על "דוח מקינזי" בהובלת המועצה הלאומית לכלכלה במשרד ראש הממשלה בשנת 2018, דו"ח מבקר המדינה בשנת 2019, תכנית השלד למפרץ חיפה בהובלת רמ"י בשנים 2018-2020 וצוות המנכ"לים שהקימה הממשלה בראשות ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון בשנים 2020-2021, **ב-06.03.2022 אושרה החלטת ממשלה 1231 בנושא "אסטרטגיה לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה".**

ההחלטה נועדה "לקדם אסטרטגיה לפיתוח ולקידום אזור מפרץ חיפה, אשר תתמקד בשיפור איכות החיים של תושבי המפרץ, באמצעות פרויקטים כלכליים משמעותיים שישנו את המגמות הדמוגרפיות והכלכליות-חברתיות הקיימות כיום במפרץ, כמו גם היערכות מתאימה של משק האנרגיה שתכליתה להביא להפסקת זיקוק הנפט והפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, מציאת פתרונות חלופיים, וזאת לצורך עמידה בצורכי משק האנרגיה ההכרחיים להבטחת רציפות תפקודית, ובהמשך למגמה העולמית לצמצום השימוש בדלקים פוסיליים, לרבות גפ"מ, ומעבר לאנרגיות מתחדשות...
...להוביל לפיתוח אורבני משמעותי, אשר יש בו כדי לשנות את אופי האזור כולו, מאזור עם תעשייה כבדה לאזור המשלב מגורים, תעסוקה, תעשייה נקייה ושטחים ירוקים, וכל זאת במאמץ לעמוד בלוחות הזמנים שהומלצו בוועדת המנכ"לים." (מתוך החלטת ממשלה 1231)

ההחלטה שמה דגש בצורה מפורטת על תכנון מחדש של המפרץ כאזור אורבני מוטה מגורים, תעסוקה איכותית, שטחים ירוקים ויצירת מנועי צמיחה כלכליים חזקים למפרץ חיפה, כולל בין היתר:

- יחידות דיור
- פתרונות תחבורה מתקדמים
- פארק מטרופוליני
- מתחמי תעסוקה והייטק
- בית חולים אזורי חדש

מרכיב בסיסי ומרכזי במהלך לפיתוח המפרץ הינו יצירת המענה האנרגטי השלם אשר יאפשר את הפסקת הפעילות הפטרוכימית במפרץ, לטובת פיתוחו מחדש. יצירת המענה האנרגטי כוללת בין

השאר הקמה והסבה של תשתיות אחסון, ייבוא, הולכה וניפוק של תזקיקים וחומרים נוספים, הסדרת רגולציה ועוד.

על מנת לקדם את יישומה המלא של החלטת הממשלה, הוקמה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה במשרד ראש הממשלה שעיקרי פעילותה:

- ריכוז כל תכולות הפרויקט בכל עת ושלב לרבות, תוצרים, גורם אחראי, לוח והתניות
- ביצוע שגרות מעקב עם כל בעלי העניין
- זיהוי חסמים, הזדמנויות מימוש מוקדם וקשרים
- ריכוז סטטוס לכל תהליך, תכולה, משרד ממשלתי ודיווח לוועדת ההיגוי במשרד ראש הממשלה

במסגרת ביסוסה של המנהלת הוגדרו חבילות עבודה עבור כל אחד מסעיפי החלטת הממשלה, הוגדרו צוותי עבודה לכל חבילה ומשימה בפרויקט המורכבים מגופים ממשלתיים, נקבעו שגרות עבודה רוחביות של צוותי העבודה ושל משרדי ממשלה האחראיים על מספר חבילות עבודה ובראשם ועדת ההיגוי במשרד ראש הממשלה המתכנסת למעקב אחת לרבעון. כמו כן, בשנת 2023 גיבשה ועדת ההיגוי של התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה יחד עם המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה, בשיתוף עם כל שותפי הפעילות, [תכנית עבודה רב שנתית](#) הפורסת מפת דרכים מלאה ואינטגרטיבית ליישומה של האסטרטגיה שהותוותה על ידי צוות המנכ"לים ואושרה על ידי הממשלה בהחלטת הממשלה לקידום ולפיתוח מפרץ חיפה. חלקיה השונים של התכנית מפרטים את חלוקת האחריות על חבילות העבודה של הפרויקט, תכולותיו, גאנט למימוש חבילות העבודה ופרק ניהול סיכונים.

בתכנית הרב שנתית, שפורסמה במהלך חודש יוני 2023, הושם דגש מיוחד על היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה. היערכות זו הוגדרה כנתיב הקריטי ליישום התכנית כולה, ומושקעות בה תשומות ניהוליות רבות מתוך ההבנה שללא הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית לא ניתן יהיה לממש את האסטרטגיה לפיתוח ולקידום מפרץ חיפה, ושללא היערכות משק האנרגיה בצורה שתבטיח רציפות תפקודית מלאה, לא ניתן יהיה להפסיק את פעילות תעשייה זו. בשל כך, פרק ניהול הסיכונים בתכנית מתמקד בתהליך היערכות משק האנרגיה ומבקש לבחון איזה עיכובים וחסמים צפויים לאיים על הצלחת הפרויקט או על סיומו במועד הנקוב – זאת על מנת שניתן יהיה להקדים מענה ולהביא לרידוד הסיכון. לצד תהליך היערכות משק האנרגיה, התכנית האסטרטגית לפיתוח מפרץ חיפה כוללת מרכיבים מהותיים נוספים שהותוו בצוות המנכ"לים ואושרו בממשלה, לרבות: רכבות מהירות לגוש דן, בית חולים חדש בקריית אתא, פארק מטרופוליני, קידום אזורי תעסוקה ייעודיים בקריית אתא ובסמוך למרכזית המפרץ ונחל סעדיה, ועוד.

כאמור, עבור כל אחד מן הפרויקטים הכלולים בתכנית האסטרטגית הוצגו לוחות זמנים והיא מאפשרת מעקב אחר יישום המשימות, סיוע בהסרת חסמים וכלי לייעול ולשיפור על ידי בחינת ביצועים של מרכיביה השונים. במסגרת לוחות הזמנים שפורטו בתכנית הוצג גם לוח זמנים עבור תהליך היערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה בסוף שנת 2029.

בעקבות הימשכות מספר תהליכים שתוכננו לשנת 2024 ולא הסתיימו, אנחנו צופים שמשק האנרגיה יהיה ערוך להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה במחצית הראשונה של שנת 2030.

במהלך שנת 2025 יתבצעו פעולות ממוקדות במטרה לצמצם בחזרה לוחות זמנים ולהתכנס מחדש ללוח הזמנים המקורי לפיו משק האנרגיה יהיה ערוך עוד בשנת 2029. על תוצאות הפעולות הנ"ל נדווח בדוח השנתי הבא, שיסכם את שנת 2025.

פרק ב'- יישום תכנית העבודה בשנת 2024

ההיקף היחסי של חבילות עבודה ב-2024 מכלל תכנית העבודה

כיוון שמדובר בתכנית עבודה רב-שנתית, יישומן של חלק בלתי מבוטל מחבילות העבודה לא מתחיל ב-2024. חבילות רבות מותנות בסיום חבילות קודמות. להלן טבלה המציגה את חלקן היחסי של חבילות העבודה שהחלו/ היו בתהליך/ הסתיימו בשנת 2024, מכלל חבילות העבודה בתכנית:

חבילות עבודה	מתוך כלל החבילות בתכנית
שהחלו ב-2024	13%
היו בתהליך ב-2024	35%
שהסתיימו ב-2024	3%

סטטוס יישום חבילות עבודה 2024

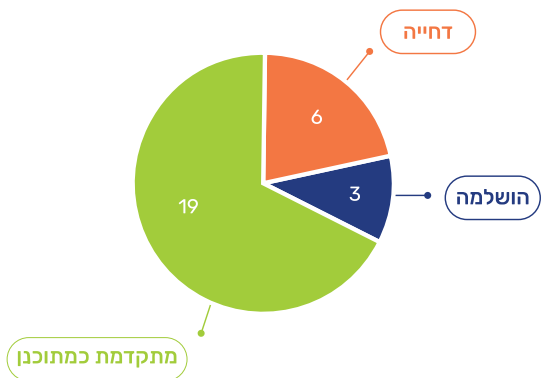
במסגרת עבודת המעקב ובקרה של המנהלת אחר יישום חבילות העבודה השונות, אנו עושים מאמצים גדולים יחד עם שותפי הפעילות ממשרדי הממשלה השונים לוודא שכמה שיותר חבילות עבודה מסתיימות במועדן. להלן תרשים המסכם את סטטוס העמידה בל"ז של כלל חבילות העבודה בתכנית העבודה, בחלוקה להיערכות משק האנרגיה ופיתוח המטרופולין.

סטטוס התקדמות חבילות העבודה נקבע ביחס ללוחות הזמנים שנקבעו להן בתוכנית העבודה שפורסמה ביוני או שאושרה עבורן דחיה בלוחות הזמנים בסיום שנת 2023.

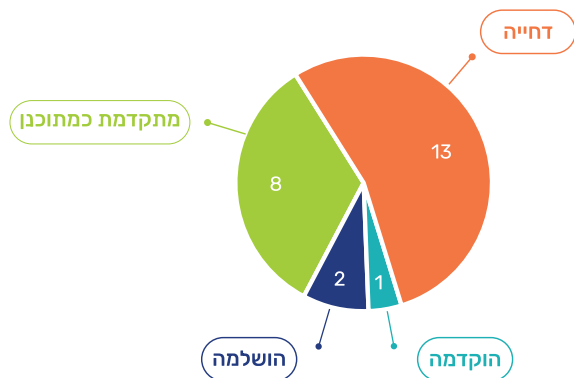
יישום חבילות העבודה סווג לשלושה סטטוסים:

- **מתקדמת כמתוכנן** – חבילות עבודה שמתקדמות בהתאם ללוחות הזמנים שאושרו בתכנית העבודה/שעודכנו בסוף שנת 2023
- **דחייה** – חבילות העבודה אשר נדחו מעל חודשיים ביחס לתאריך שנקבע בתכנית העבודה/ לתאריך שעודכן בסוף שנת 2023
- **הושלמה** – חבילות עבודה שהושלמו במלואן
- **הוקדמה** – חבילות עבודה שתאריכה הוקדם ביחס לתכנית העבודה

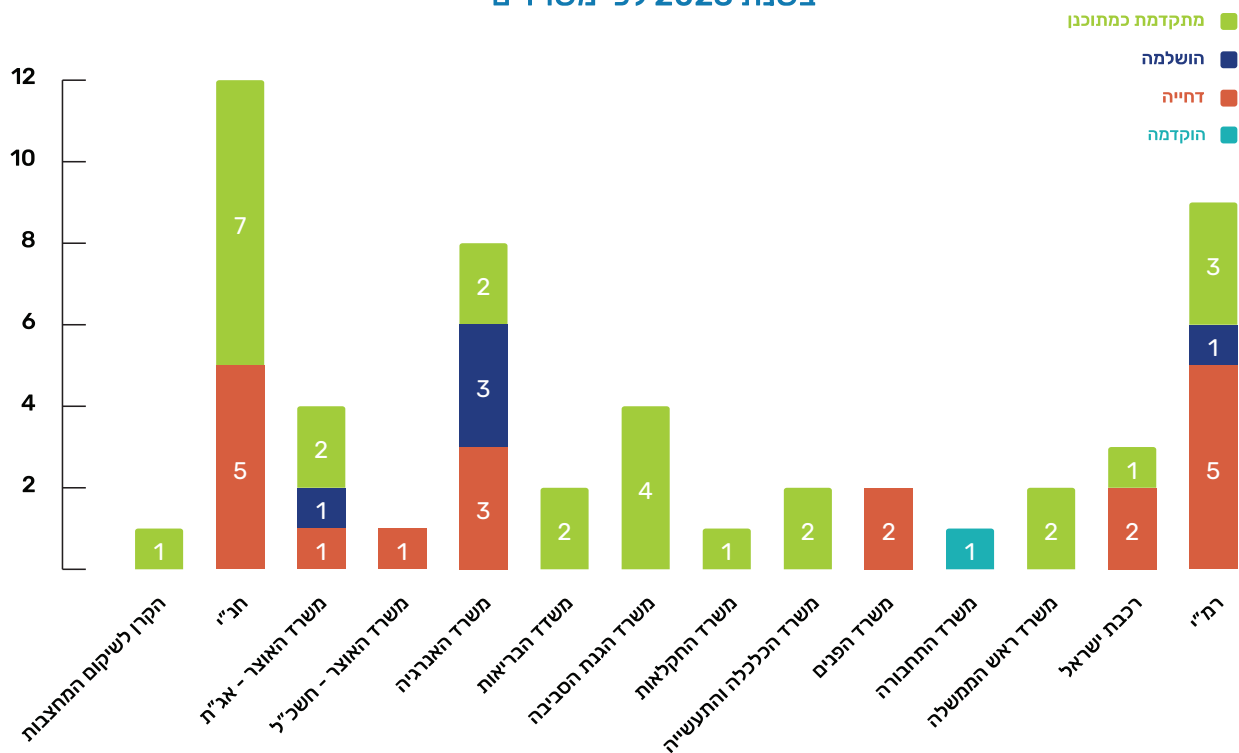
סטטוס יישום חבילות העבודה בשנת 2024
נתיב פיתוח המטרופולין



סטטוס יישום חבילות העבודה בשנת 2024
נתיב הערכות משק האנרגיה



סטטוס יישום כל חבילות העבודה,
בשנת 2023 לפי משרדים



סטטוס היערכות משק האנרגיה - 2024

תכנית העבודה הרב-שנתית מורכבת כיום מ-101 חבילות עבודה, שנגזרו מסעיפי החלטת הממשלה 1231. חבילות העבודה חולקו לקטגוריות, כאשר כל חבילות העבודה העוסקות בהיערכות משק האנרגיה להפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה, ולמעשה מימושן מאפשר את סגירת בז"ן, הוגדרו כאמור כחבילות במיקוד של המנהלת. היערכות משק האנרגיה מורכבת ממתן פתרונות עבור 4 חומרים: תזקיקים, גפ"מ, קונדנסט וביטומן. בעבור כל חומר יינתנו פתרונות על ידי הקמה והפעלה של מתקנים חלופיים לבז"ן, אשר אופיים וגודלם מוגדרים בהחלטת הממשלה 1231.

הטבלה בעמוד הבא מתארת את סטטוס קידום מתקני האנרגיה השונים, ביחס לתכנית העבודה.

ביאור לטבלה:

- תאריך סיום (BL (BaseLine) - תאריך סיום על פי תכנית העבודה - תאריך סיום המשימה האחרונה במקבץ משימות המתקן בתכנית העבודה שפורסמה ביוני 2023.
- תאריך סיום מעודכן - תאריך סיום המשימה האחרונה במקבץ פעילויות המתקן אשר התקבל עד לתאריך 31/12/24.
- רמת סיכון לעמידה באבן דרך היערכות משק האנרגיה בשנת 2029 - רמת השפעת לז"ז המתקן על תאריך סיום כל התכנית להיערכות משק האנרגיה (2029).
- אחוז האיחור - אחוז הסטייה/האיחור מכלל משך חבילת העבודה של אותו מתקן כפי שאושרה בתכנית העבודה ביוני 2023.

תשתית אנרגיה		שלב	סטאטוס השלב	רמת סיכון לעמידה באבן דרך הערכות משק האנרגיה	אחוז האיחור	תאריך סיום מעודכן	תאריך סיום BL
תזקיקים	יבוא צפון	מזח תזקיקים	ביצוע	שלב ביצוע מתקדם כמתוכנן	8%	11/26	08/26
		מסוף תזקיקים	מכרז	מכרז ותכנון מתקדם כמתוכנן	24%	12/28	12/27
	אחסון צפון	550K טון	סטאטוטוריקה	סיום שלב סטאטוטוריקה נדחה ל 12/26	28%	10/30	08/29
	אחסון דרום	300K טון	בחינת חלופות	שלב בחינת החלופות וכתיבת מכרז	-45%	03/28	08/29
גפ"מ	יבוא צפון	מקשר ימי מול יבוא	תכנון הנדסי	תכנון הנדסי מתקדם כמתוכנן	2%	04/30	03/30
	יבוא דרום	מקשר ימי באשדוד	תכנון	לקראת מכרז DB	17%	12/29	05/29
	אחסון צפון	יבוא 20K טון	סטאטוטוריקה ומכרז	סיום שלב סטאטוטוריקה נדחה ל 9/25, מיון מוקדם נדחה ל 1/25	39%	03/30	08/28
	אחסון דרום	אשקלון/ אשדוד 10K טון	מכרז	תיחור נדחה ל 2025	52%	12/28	04/27
	אחסון נוסף	מרכז דרום 48K טון	סטאטוטוריקה	סיום שלב סטאטוטוריקה נדחה ל 10/26	98%	10/28	01/26
ביטומן	אחסון	10K טון	מכרז	פרסום מכרז ב 1/25	-7%	11/28	01/29
קונדנסט	תשתית טיפול	15K טון	הושלם				
	תשתית ייצוא	15K טון	סטאטוטוריקה	סיום שלב סטאטוטוריקה נדחה ל 6/27	38%	06/30	12/28

תכנון מול ביצוע תוכנית העבודה 2024 - תכנון מול ביצוע לפי חבילות עבודה

בחלק זה של הדוח השנתי נרצה להציג באמצעות מידע טבלאי את מה שתוכנן עבור כל אחת מחבילות העבודה ופורט בדוח השנתי של שנת 2023, אל מול מצב הביצוע בפועל שלהן בשנת 2024.

מקבץ משימות משק האנרגיה

תזקיקים

פתרון ייבוא - מסוף התזקיקים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	סטטוס החבילה בשנת 2024	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
חנ"י	התקשרות עם המפעיל שיבחר להקים ולהפעיל את מסוף התזקיקים	מו"מ חנ"י- מפעיל	נדחה בכ- 11 חודשים	12/2022	02/2024	12/2022	01/2025
		קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר	נדחה בכ- 11 חודשים	02/2024	03/2024	01/2025	02/2025
חנ"י	קבלת אישור תת"ל 118	הפקדה	נדחה בכ- 6 חודשים	03/2022	07/2024	03/2022	01/2025
		מתן תוקף	נדחה בכ- 10 חודשים	07/2024	09/2024	01/2025	07/2025
חנ"י	הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפ"מ (מתוקף תמ"א 13/ב/1/1)	קבלת היתר בניה	הסתיים	03/2022	03/2024	03/2022	04/2024
		בחירת קבלן ביצוע (הליך מכרזי)	הסתיים	08/2023	03/2024	09/2023	04/2024
		הקמת המזח	נדחה בכ- 1 חודש	04/2024	10/2026	05/2024	11/2026
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	תכנון ראשוני	הסתיים	05/2023	02/2024	05/2023	02/2024
		הכנת מכרז	מתקדם כמתוכנן	02/2024	01/2025	02/2024	01/2025
משרד האוצר - אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם		נדחה בכ- 7 חודשים	03/2024	05/2024	03/2022	01/2025

תזקיקים
פתרון אחסון

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים- 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז	בחינת הליך פטור\מכרז חשכ"ל	08/2023	02/2024	03/2024	01/2025
		תכנון מפורט	08/2024	08/2025	05/2025	05/2026
משרד האנרגיה	הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקיקים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת	הקצאת קרקעות	01/2024	01/2025	11/2024	11/2025
		מכרז להקמה והפעלה	01/2024	01/2025	12/2024	12/2025

גפ"מ
פתרון יבוא אשדוד

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
חנ"י	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	מו"מ חנ"י- מפעיל	02/2023	02/2024	12/2022	01/2025
		מו"מ חנ"י- חח"י	02/2023	02/2024	12/2022	01/2025
		קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר	02/2024	03/2024	01/2025	02/2025
חנ"י	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר/י אחסון אשדוד	תכנון הנדסי מוקדם	08/2023	07/2024	08/2023	09/2024
חנ"י	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת על בסיס סעיף 266ה' לחוק התכנון והבנייה	החלטה על התקדמות בהליך סטטוטורי רגיל (ללא שימוש ב-266ה') נדחה בכ-17 חודשים	03/2022	04/2025	10/2024	09/2026
חנ"י	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	נדחה בכ- 34 חודשים	03/2024	03/2024	02/2026	01/2027

גפ"מ

פתרון יבוא- מקשר מול יבור

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
חנ"י	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור ליבוא גפ"מ		03/2022	05/2025	11/2024	09/2025
נדחה בכ- 4 חודשים						

גפ"מ

פתרון אחסון - מתקן ראשון 10,000 טון (ע"ב תמ"א 32)

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 מתקן אשקלון/אשדוד 10,000 טון	הליך מכרזי/ תיחור	01/2023	02/2024	01/2023	03/2025
		נדחה בכ-13 חודשים				
		תכנון מפורט	02/2024	08/2024	03/2025	09/2025
		נדחה בכ-13 חודשים				
		התחלת הכנת מסמכים להיתר בניה והגשתם לרשות רישוי	04/2024	04/2024	05/2025	05/2025
		נדחה בכ-13 חודשים				
		היתר בניה	08/2024	02/2025	09/2025	03/2026
		נדחה בכ-13 חודשים				

גפ"מ

פתרון אחסון - מתקן שני 20,000 טון (יבור)

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 ותמ"א 75- מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	זמינות קרקע מתקן	06/2023	10/2024	04/2025	09/2025
		נדחה בכ-11 חודשים				
		היערכות למכרז	06/2023	01/2024	06/2023	02/2025
		נדחה בכ-13 חודשים				
		מיון מוקדם	09/2024	12/2024	02/2025	08/2025
		נדחה בכ-8 חודשים				
		הליך מכרזי	12/2024	06/2025	09/2025	05/2026
		נדחה בכ-11 חודשים				

גפ"מ
פתרון אחר

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האנרגיה	הקמת צוות לגיבוש צמצום השימוש בגפ"מ	הכנת מסמך המלצות לצמצום השימוש בגפ"מ	03/2023	01/2024	03/2023	11/2024

ביטומן
פתרון אחסון

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10,000 טון	השגת תקציב	02/2024	06/2024	02/2024	11/2024
		ביצוע מכרז נת"י	06/2024	03/2025	06/2024	09/2025
		נדחה בכ- 6 חודשים				

קונדנסט
פתרון ביניים, תשתיות טיפול בקונדנסט

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון	בדיקת משרד האנרגיה האם מתקן אפשרי	01/2023	06/2024	01/2023	03/2024
		הפעלה	06/2024	06/2024	06/2024	03/2024

מקבץ משימות השבת קרקעות

תש"א

נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
חנ"י	קבלת אישור תת"ל 119		03/2022	02/2024	03/2022	06/2025

תש"א

טרמינל קריית חיים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	אישור סקר היסטורי ותכנית חקירת הקרקע לשני השלבים	01/2024	03/2024	02/2024	05/2024
		ביצוע חקירת קרקע למפעל פעיל והגשת דוח ממצאי חקירה	03/2024	06/2024	12/2024	01/2025
		אישור דו"ח ממצאי החקירה	06/2024	08/2024	01/2025	03/2025
משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע במפעל תש"א קריית חיים לאחר פינוי תשתית	תכנית לחקר קרקע אחרי פירוק תשתיות+ אישור התכנית	03/2024	03/2024	12/2024	12/2024
המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים		05/2023	03/2026	05/2025	12/2028

מקבץ משימות פיתוח המטרופולין

תכניות לקידום תעסוקה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום 2023 שנת	תאריך סיום מדוח סיכום 2023 שנת	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות גיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704	נדחה בכ-18 חודשים	12/2024	12/2026	12/2025	06/2028
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות גיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	כינוס הצוות	02/2024	03/2024	02/2024	05/2024
		עבודת הצוות	03/2024	06/2024	03/2024	11/2024
		אישור תכנית פעולה למשיכת חברות לאזור המפרץ	06/2024	09/2024	06/2024	01/2025
רמ"י	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמ"ל/1025	מתקדם כמתוכנן	03/2022	02/2025	03/2022	02/2025

תחבורה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום 2023 שנת	תאריך סיום מדוח סיכום 2023 שנת	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד התחבורה- רכבת ישראל	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18) ושיקום נופי	חשמול	03/2024	12/2025	02/2025	11/2026
		שיקום נופי	03/2024	12/2025	03/2024	12/2025
משרד התחבורה- רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)	העתקת תשתיות- תכנון וביצוע	01/2023	12/2026	01/2023	12/2026
		תכנון מוקדם ומפורט	01/2023	12/2028	01/2023	10/2029
משרד התחבורה- רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)	הליך סטטוטורי	03/2022	06/2025	03/2022	06/2025

בראות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד הבריאות	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא		05/2024	10/2025	05/2024	10/2025
משרד הבריאות	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	איפיון ותכנון ראשוני	05/2024	04/2026	05/2024	04/2026

סביבה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	גיבוש הנחיות להקמת וניהול הפארק	10/2023	02/2024	10/2023	02/2024
		בניית תכנית לעלות הקמת הפארק ולמידה ממודלים כלכליים דומים בארץ ובחו"ל	10/2023	02/2024	10/2023	12/2024
		הצגה ואישור התוכנית הסופית למנכל משרד הפנים	05/2024	06/2024	12/2024	01/2025
הקרן לשיקום המחצבות	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מיליון ₪)	תוכניות לביצוע+ הסכמת בעלים+ היתר	03/2022	06/2024	03/2022	01/2025
		ביצוע	06/2024	12/2026	01/2025	07/2027
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)		12/2024	12/2024	12/2026	12/2026
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מיליון ₪)		12/2024	12/2026	12/2026	12/2028
		הסכם חנ"י נחל הקישון	03/2022	01/2024	03/2022	01/2024

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	הקמה בפועל	01/2024	01/2026	01/2024	02/2026
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון		12/2024	12/2024	03/2024	01/2025
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	הקמת מנהלת הפארק ובחירת מנהל פרויקט	12/2024	12/2025	09/2025	09/2026
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון		12/2024	12/2024	02/2026	02/2026
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	12/2024	12/2025	06/2025	06/2026
משרד החקלאות	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	הקמת תחנת שאיבת מי קיץ	06/2023	05/2024	06/2023	09/2024
		שיקום והנגשת שטחים	12/2024	06/2027	12/2025	06/2028
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני		12/2024	12/2024	02/2026	02/2026
מנהלת לפיתוח מפרץ חיפה	הקמת שאר הפארק המטרופוליני		12/2024	12/2028	12/2026	12/2030

שובר גלים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום שנת 2023	תאריך סיום מדוח סיכום שנת 2023	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
חנ"י	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	תסקיר השפעה על הסביבה וקבלת היתר בניה	03/2022	05/2024	03/2022	12/2025
		קידום סטטוטוריקה לשוברי הגלים בקריית חיים ושיקומם	05/2024	05/2025	12/2025	12/2026

מקבץ משימות רוחבי

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום 2023 שנת	תאריך סיום מדוח סיכום 2023 שנת	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האוצר - אג"ת	עדכון תקציב 2024		הסתיים	02/2024	02/2024	02/2024

מו"מ

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום 2023 שנת	תאריך סיום מדוח סיכום 2023 שנת	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד האוצר - אג"ת	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות		07/2022	*TBD	04/2023	*TBD
משרד האוצר - אג"ת	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות		07/2022	*TBD	04/2023	*TBD
רמ"י	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעסקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים		03/2022	*TBD	03/2022	*TBD

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה מדוח סיכום 2023 שנת	תאריך סיום מדוח סיכום 2023 שנת	התחלה מעודכן	סיום מעודכן
משרד הפנים	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	התנעת עבודה עם חברת ייעוץ	01/2024	01/2024	01/2024	02/2024
		מתווה מעודכן למענה כלכלי לרשויות מקומיות במפרץ חיפה, לאחר הפסקת פעילות כל אחת מהתעשיות במפרץ חיפה	01/2024	06/2024	02/2024	04/2025

* לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת שלא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

תכנון מול ביצוע שיתוף ציבור

המנהלת רואה את שיתוף בעלי העניין והציבור הרחב כחלק אינטגרלי מעבודתה. המנהלת פועלת בשותפות ובשקיפות עם משרדי הממשלה ועם כלל שותפי הפעילות הקשורים בפרויקט ונגזרותיו.

מטרות השיתוף

- מתן מידע שוטף ובאופן שקוף, לציבור ולכלל בעלי העניין על הפרויקט, תוצאותיו והתקדמותו.
- איסוף מידע על חסמים והזדמנויות היכולים להשפיע/משפיעים על התקדמות הפרויקט.
- היוועצות על סוגיות, כיוונים ופתרונות לנושאים מערכתיים רוחביים שעולים מוועדת ההיגוי מהצוותים השונים.
- חיזוק הקשרים עם בעלי העניין השונים וחיזוק האמון בתהליך ובכוונות למימוש.

אסטרטגיית השיתוף

השיתוף מתבצע בשלושה מעגלים:

1. פורומים קבועים של היוועצות עם נציגות חברה אזרחית, ועם נציגות מגזר עסקי, למבט כולל ואינטגרטיבי על אתגרים, חסמים והזדמנויות. לכל פורום צוות מכין שמניח תשתית ראשונית למפגשים.
2. שיתוף פומבי להנגשת מידע ותהליכים לכלל הציבור באמצעות דיוור מקוון ופלטפורמה דיגיטלית להיוועצות.
3. "פגוש את השטח" – מפגשים ישירים עם בעלי עניין.

מטרות שיתוף הציבור לשנת 2024

1. חיזוק הקשר בין תכנית העבודה והביצוע לבין תהליכי השיתוף. ביצוע אינטרגציה של תובנות מערוצי השיתוף השונים ביחס לנושא מרכזי שעל הפרק.
2. חיזוק והרחבת רשת הנמענים והשותפים:
 - א. שגרת דיוורים עיתיים בכל הרשתות למיצוב המהלך וקריאה להשתתפות.
 - ב. הרחבת הפורומים הקיימים.
 - ג. מיסוד מפגשי 'פגוש את השטח'.
 - ד. חיבור האקדמיה למהלך ביצוע מפגשי "פיצוח", עם פורום מכין.
3. קידום תהליכי שיתוף מקוונים כולל דיוורים עיתיים לרשת הנמענים.
4. מיצוב המנהלת כמניעת יזמות.
 - א. חיזוק הקשר עם הרשויות המקומיות במעגל ראשון ושני.
 - ב. הפקת מפת הזדמנויות.
 - ג. שימוש בפלטפורמות השיתוף לעידוד יוזמות מהשטח- איסוף רעיונות.

תכנון מול ביצוע של תכנית העבודה לשנת 2024

* תכנית העבודה השתנתה במהלך השנה בהתאם למצב הביטחוני וסטטוס ההתקשרות. השינוי המרכזי שהשפיע הוא דחיית ההאקתון לפיתוח יוזמות חברתיות כלכליות אזוריות לשנת 2025.

תזמון/ קהל יעד	תכנון רבעון 1	תכנון רבעון 2	תכנון רבעון 3	תכנון רבעון 4	סה"כ תכנון	ביצוע בפועל
פורום חברה אזרחית	מפגש פורום	מפגש פורום	פיתוח ידע/ האקתון בינמגזרי של יוזמות פיתוח לאזור	מפגש פורום + סיור	3, האקתון + סיור	ארבעה מפגשים, שלושה מהם עם נציגות של המגזר העסקי. הסיור התבטל עקב המצב הביטחוני
אקדמיה		מפגש מכין האקתון		מפגש מסכם האקתון	2, האקתון	נציגות האקדמיה השתתפה במפגשי הפורומים אך המפגשים הייעודיים לא בוצעו עקב דחיית ההאקתון ל-2025
מגזר עיסקי	מפגש ייעודי התאחדות התעשיינים	מפגש פורום		מפגש פורום + סיור	2, מפגש ייעודי, האקתון, סיור	ארבעה מפגשים, שלושה מהם עם פורום חברה אזרחית. המפגש עם התאחדות התעשיינים והסיור לא התקיימו עקב שינוי בתכנית העבודה שהותאמה למצב הביטחוני
שלטון מקומי	איסוף תכנית אסטרטגיות	מפגשי "מטה מול מטה"				התקיימו סדרת מפגשים אישיים של ראש המנהלת עם ראשי הרשויות. לא בוצעו מפגשי המטה הייעודיים להאקתון עקב דחייתו
פגוש את השטח	2 מפגשים, פיסי/ מקוון		2 מפגשים, פיסי/מקוון		4 מפגשים, פיסי/מקוון	סה"כ התכנית הוצגה בתשעה מפגשים, בפני מעל כאלף משתתפים: ארבעה כנסים רבי משתתפים; ארבעה מפגשים עם קהלים ממוקדים וקבוצות בעלי עניין ומפגש מקוון לכלל הציבור
ערוץ פומבי	ניוזלטר + שאלת שיתוף דו"ח סיכום שנה מונגש לציבור	ניוזלטר	ניוזלטר + ושאלת שיתוף יוזמות אזוריות	ניוזלטר	4 ניוזלטרים 2 שאלות	שלושה ניוזלטרים, אחד מהם כלל דו"ח סיכום שנה לציבור. הופץ לכ-400 מגויים ובנוסף, חשיפה של מאות בעזרת רשתות וקבוצות מקומיות ואזוריות. ניוזלטר רבעון רביעי 2024 הופץ במהלך פברואר 2025. שתי שאלות שיתוף- עם מעל 1000 צפיות והתייחסויות

שלושה מפגשים משותפים של פורום חברה אזרחית ופורום מגזר עסקי:

1. 20/3/24 מפגש מקוון, כ-80 משתתפים, בנושא: הדו"ח השנתי 2023 ותכנית העבודה לשנת 2024.
2. 26/5/24 מפגש בקמפוס הנמל של האוניברסיטה הפתוחה, 40 משתתפים, בנושא: תכנית התחבורה במטרופולין חיפה, עם הראל דמתי- מפקח מחוזי בכיר על התעבורה והבטיחות בדרכים במשרד התחבורה ונציגויות של ארגוני תכנון וחברה אזרחית בתחום התחבורה. [לסיכום הפגישה.](#)
3. 22/12/24 מפגש מקוון, כ-40 משתתפים, בנושא: צמצום השימוש בגפ"מ, עם מובילי הצוות הבינמשרדי לצמצום השימוש בגפ"מ: איתמר מילרד, ראש אגף בכיר אסטרטגיה במועצה הלאומית לכלכלה, משרד רוה"מ ובת שבע אבוחצרה, מנהלת מינהל הדלק במשרד האנרגיה.

בנוסף נערך מפגש אחד לכל פורום בנפרד:

- פגישה מקוונת עם נציגים מהמגזר העסקי ב-13/2/24 ומפגש ב-18/9/24 במשרדי המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה לעדכון מפורט על סטטוס ההתקדמות בנתיב היערכות משק האנרגיה.
- לפני כל מפגש נערכה פגישת תכנון עם "צוות מכין" מצומצם, שכולל נציגות מהפורומים וקובע את סדר היום על פי תחומי העניין של השטח.
 - לאחר כל מפגש נשלח סיכום למשתתפים וחולצו מהשיח הערות ומידע על חסמים אפשריים לתכנית והזדמנויות לקדמה.
 - המידע שנאסף הוא בעל ערך ונלקח בחשבון בחלק מתהליכי היישום של התכנית, חלקו מועבר לגופים המבצעים. לאור האמור, במהלך השנה בנינו מודל על אופן עדכון המנהלת והגופים ביחס לסוגיות הנדרשות לתגובה וקיימנו פיילוט לדיוק.

סה"כ התכנית הוצגה בתשעה מפגשים, בפני מעל כאלף משתתפים:

ארבעה כנסים רבי משתתפים, אחד מהם ביוזמה ובביצוע של המנהלת ובשיתוף רמ"י, שכלל קהל מגוון ממשרדי הממשלה, רשויות מקומיות, ארגוני חברה אזרחית ואקדמיה; ארבעה מפגשים עם קהלים ממוקדים וקבוצות בעלי עניין ומפגש מקוון אחד לכלל הציבור שהתמקד בתכנית ובהתקדמותה:

13/2/24

השתתפות באחד מהשולחנות העגולים במפגש בינמגזרי של אשכול המפרץ בקרית מוצקין, כ-80 משתתפים מהמגזר הציבורי, העסקי והשלישי בצפון בנושא היערכות בימי שגרה וחירום.

7/3/24

הרצאה בפני סטודנטים לתואר שני בתכנון ערים בטכניון, כ-30 משתתפים.

20/3/24

מפגש מקוון שאלות ותשובות על הדו"ח השנתי פתוח לציבור כ-80 משתתפים.

27/3/24

מפגש עם חברי מועדון רוטרי בחיפה כ-40 משתתפים, פעילים חברתיים.

10/4/24

כנס שותפים ביוזמה ובהובלה של המנהלת ובשיתוף עם רמ"י, באוניברסיטת חיפה, כ-200 משתתפים נציגות ממשרדי הממשלה, רשויות מקומיות, ארגוני חברה אזרחית ואקדמיה.

2/6/24

מפגש מקוון עם ועדת העורכים של תמ"א 75 על תובנות השיתוף שיש לקחת בחשבון בתהליכי התכנון.

23/6/24

מפגש מקוון עם הוועדה הגאוגרפית חיפה של משרד הפנים, על המנדט לדיון בגבולות הרשויות הנכללות בשטח התכנית ואתגרי חלוקת ההכנסות ביניהן.

20/9/24

מכנס משפיעים שנתי של ארגוני הסביבה ופעילים, בחיפה, כ-200 משתתפים, כולל סדנא לפעילים בנושא מעגלי השיתוף וההשפעה על התכנית.

17/12/24

הצגת התכנית והשתתפות בדיונים ובפאנלים במסגרת ועידת המפרץ לאזויות של אשכול המפרץ- כ-250 משתתפים.

ערוץ פומבי- ניוזלטרים

שלושה ניוזלטרים עם עדכונים על ההתקדמות בתכנית בסעיף החלטת הממשלה על ידי גורמי הביצוע השונים, נשלחו לכ-400 מנויים. בנוסף הופצו ברשתות החברתיות ובקבוצות ווטסאפ של תושבים ושל ארגונים:

1. [ניוזלטר מרץ 2024](#)
2. [ניוזלטר יולי 2024](#)
3. [ניוזלטר נובמבר 2024](#)

הערה:

תהליך [הנגשת הדו"ח השנתי לציבור](#) בניוזלטר הראשון כלל: תמצות וניסוח בשפה נגישה לציבור, אפיון- העמדה של המידע בממשק משתמש נוח לגרסת מובייל וגרסת דסקטופ, עיצוב וסבבי הערות, הכנת באנרים וקישור להפצה, הפצה בפועל בניוזלטר וברשתות. בנוסף, עוצבו גלויות ייעודיות לנציגי פורום אזרחי ומגזר עסקי שהופצו באופן ממוקד בקהילות שלהם ובמעגלים פנימיים.

ערוץ פומבי- שאלות שיתוף בפלטפורמה המקוונת "ארנה"

במהלך השנה הועלו לאתר הפתוח לכלל הציבור, שתי סוגיות לדיון שכוללות חומר רקע ושאלות שיתוף (בנוסף, לאפשרות להתייחס - קבוצות של סעיפי התכנית האסטרטגית). נתוני השימוש בפלטפורמה מעידים על כאלפיים צפיות, מתוכן כאלף איש צפו במידע שהועלה ב-2024 ו-55 מהם התייחסו והגיבו. רוב ההתייחסויות שהועלו באתר, קיבלו משוב מנציגות המנהלת. מידע רלוונטי הועבר לגופים המבצעים.

הסוגיה בארנה	מועד עלייה	צפיות	התייחסויות
דוח פעילות 2023	מרץ 2024	769	45
צמצום השימוש בגפ"מ	דצמבר 2024	143	10
11 קבוצות של סעיפי התכנית האסטרטגית	2023-2024	1296	22

ערוץ פומבי- פרסומים בתקשורת

ניתן לראות בדף [פרסומים בתקשורת](#) באתר המנהלת.

תכנון מול ביצוע 2024 – פעילות המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה

על מנת לממש את תכנית העבודה כולה ואת כל חבילות העבודה, המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה משמשת כאמור כגוף אינטגרציה שמבצע ניהול, סנכרון, מעקב ובקרה וכן הסרת חסמים ליישום חבילות העבודה. זאת באמצעות שגרות עבודה פנימיות וחיצוניות של המנהלת מול שותפי הפעילות, וכן הליכי שיתוף הציבור.

להלן פירוט התכנון מול ביצוע של פעילות המנהלת ב-2024:

משימה	תכנון/ביצוע	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
ועדת היגוי	תכנון	✓	✓	✓	✓
	ביצוע	✓	✓	✓	✓
דו"ח סטטוס רבעוני	תכנון	✓	✓	✓	✓
	ביצוע	✓	✓	✓	✓
שגרות מנהלי תוצר	תכנון	✓	✓	✓	✓
	ביצוע	✓	✓	✓	✓
ניהול סיכונים	תכנון	✓	✓	✓	✓
	ביצוע	✓	✓	✓	✓
פורום היועצות חברה אזרחית	תכנון	✓	✓		✓
	ביצוע	✓	✓		✓
מפגש בינמגזרי- חברה אזרחית, עסקי, רשויות ואקדמיה	תכנון			✓	
	ביצוע			✗	
פורום היועצות מגזר עיסקי	תכנון	✓	✓		✓
	ביצוע	✓	✓		✓
פגוש את השטח	תכנון	✓	✓		✓
	ביצוע	✓	✓		✓
שיתוף ציבור מקוון	תכנון	✓	✓	✓	✓
	ביצוע	✓	✓	✓	✓
מפגש האצת היערכות משק האנרגיה	תכנון	✓			
	ביצוע	✓			
כנס שותפים	תכנון		✓		
	ביצוע		✓		
כנס סיכום שנה	תכנון				✓
	ביצוע				✗

פרק ג'- ניהול סיכונים, הזדמנויות ושינויים ביישום תכנית העבודה

ניהול סיכונים אתגרים/ חסמים

מתודולוגיה

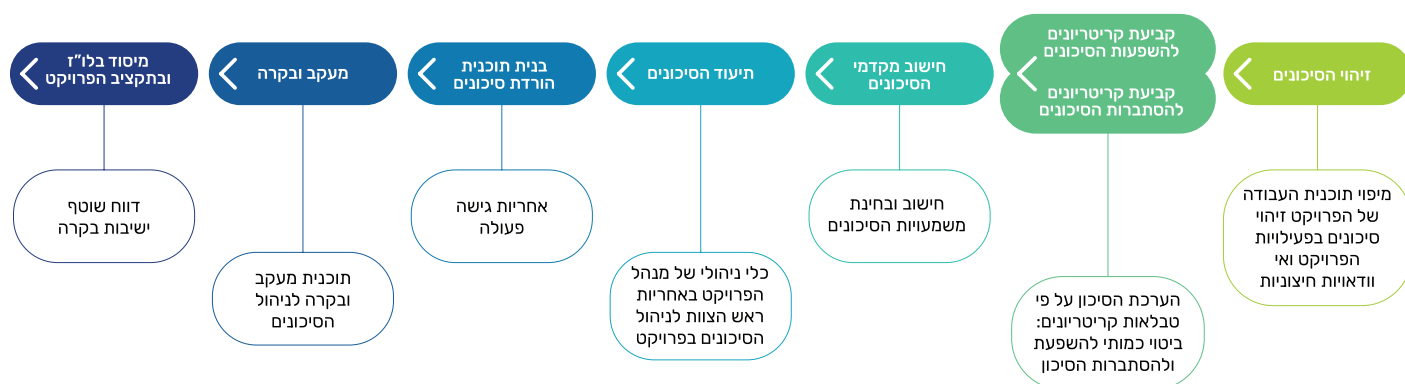
ניהול סיכונים הוא תהליך העוסק ביצירת תשתית שתעניק לפרויקט הגנה מפני סיכונים אפשריים. התהליך מאפשר לזהות את הסיכונים האפשריים, להגדיר את רמת הסיכון וליצור תהליכי עבודה שיאפשרו את ההתמודדות עם הסיכונים ואת דרכי הפעולה נגדם. ניהול סיכון ורידודו הינו באחריות מנהל חבילת העבודה.

עד כה בוצע תהליך ניהול סיכונים על נתיב היערכות משק האנרגיה בלבד.

ברבעון Q4/2024 בוצע תהליך מיפוי וניהול סיכונים לכלל חבילות העבודה בפרויקט. מכאן שעבור חבילות עבודה שאינן בנתיב היערכות משק האנרגיה אין נתוני עבר ולא ניתן להציג במצג גרפי שינויי עבר.

התרשים להלן הינו המתודולוגיה לניהול הסיכונים בפרויקט:

תהליך ניהול סיכונים (צ'ק ליסט) הגישה הקלאסית (PMBOK*)



*Project Management Body of Knowledge

חישוב מקדמי הסיכון

מטריצת דירוג סיכונים לדוגמא

הסתברות Pf	5	10	15	20	25
	4	8	12	16	20
	3	6	9	12	15
	2	4	6	8	10
	1	2	3	4	5

השפעת הסיכון $If = \text{MAX} (Is, Ic, Iq)$

Risk Factor (Rf) = Probability(Pf) x Impact(If)

סטטוס סיכונים לשנת 2024

ללא שינוי - לא חל שינוי ברמת הסיכון ביחס לתכנית העבודה

לא רלוונטי - הסיכון הפך ללא רלוונטי לפרויקט

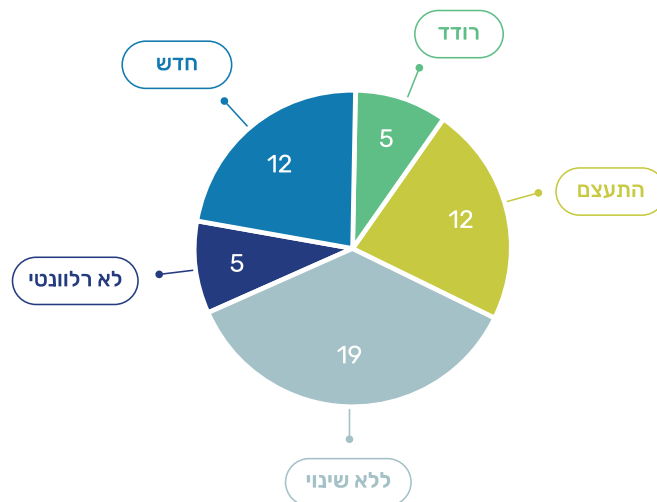
חדש - סיכון חדש שזוהה ביחס לתכנית העבודה

התממש - הסיכון התממש

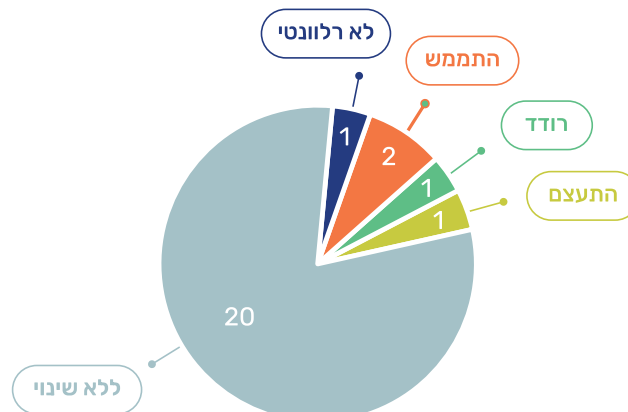
התעצם - רמת הסיכון (Risk Factor) עלתה ביחס לתכנית העבודה

רודד - רמת הסיכון (Risk Factor) ירדה ביחס לתכנית העבודה

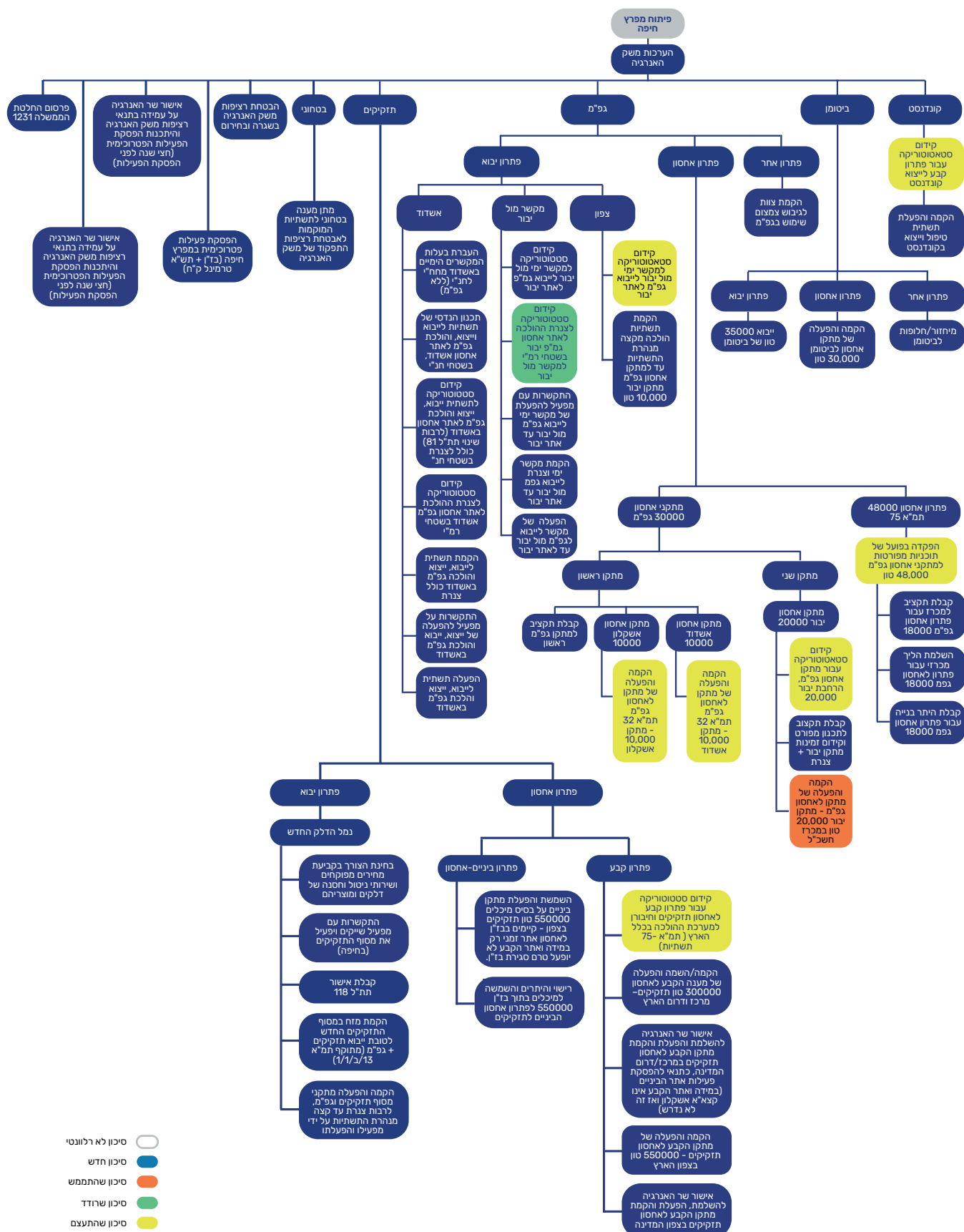
ניהול סיכונים היערכות משק האנרגיה שנת 2024



ניהול סיכונים היערכות משק האנרגיה רבעון אחרון שנת 2024



WBS ניהול סיכונים להיערכות משק האנרגיה 12/2024



ניהול הסיכונים בפרויקט- היערכות משק האנרגיה רבעון אחרון 2024:

סטטוס שינוי	פירוט השינוי	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
רודד	חנ"י העבירו מכתב הנמקות מסודר וחוו"ד רב חובל נמל אשדוד. התהליך הפורמאלי מותנע בימים אלה. יתקיים קונגרס בעתיד הקרוב	לאחר שיתברר שעל מנת להקים מקשר גפ"מ באשדוד נדרש לתקן את תת"ל 81 שאושרה רק לפני שנה, חנ"י יעוכבו בות"ל עקב התנגדות ארגוני סביבה/הגנ"ס/ עיריית אשדוד ולא יצליחו לאשר בלו"ז סביר או בכלל את שינוי התת"ל הנדרש	כישלון או עיכוב משמעותי בתיקון תת"ל 81	אישורים סטטוטוריים לתשתית ייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד- לרבות אישור שינוי תת"ל 81
התעצם	עיכובים של משרד האנרגיה ואג"ת בבחירת הגורם שיקים את האתר הראשון באשקלון/ אשדוד וכן עיכובים בבניית המודל המכרזי של אתר אחסון יבור	עיכובים עקב אי קבלת היתרים לפני ההקמה או אחרי ההפעלה ולפני תחילת ההפעלה	עיכובים בהקמת והפעלת מתקני אחסון גפ"מ	הקמה והפעלה של מתקני אחסון גפ"מ
התעצם	אבני הדרך של ההליך הסטטוטורי של אתרי האנרגיה בעיכוב של מספר חודשים. בנוסף תאריכי סיום ההליכים הסטטוטוריים עפ"י רמ"י נדחו	עיכובים באיתור אתרים לאחסון והולכה של תזקיקים וגפ"מ שיצליחו לעבור אישורים סטטוטוריים עקב התנגדות תושבים, ארגונים, רשויות וכו'	עיכובים באישור תמ"א 75 אנרגיה	כל חבילות העבודה הקשורות לאישור תמ"א 75
התממש		עיכוב בפרסום PQ ובהתקדמות המכרז	עיכוב בלו"ז המכרז	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ - מתקן יבור 20,000

ניהול הסיכונים בפרויקט- פיתוח המטרופולין:

Risk Values ערך הסיכון	Risk Description תיאור הסיכון	Risk Name שם הסיכון	תיאור חבילת העבודה
12	התקבלה הערכת שמאות גבוהה ש-ICL הפיקו לפעילות שלהם במתחם	סירוב לשקם את הקרקעות עקב אי הגעה לסיכום מול חנ"י במסגרת מו"מ	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכה וחומרים
4	עקב העלויות הגדולות של ביצוע הפרויקט משרד האוצר יסתייג מלבצע אותו	אי מימוש המתווה לצמצום חוות המיכלים	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים
20	העירייה מתנגדת להעתקת ביה"ח משטחה, ועלולה לעכב באמצעות הליכים משפטיים או אחרים את הקמת ביה"ח החדש ובעיקר את העתקת ביה"ח כרמל	אי הגעה של רמ"י לסיכום עם ICL במסגרת המו"מ להעתקה	פינוי מתחם דשנים
12	להקמת ביה"ח גדול נלוות עלויות העולות לכדי מיליארדי שקלים. משרד האוצר עלול להתנגד למהלך	אי ביצוע הפרויקט, עם דגש על המסילות "הפרבריות" עקב העדר מקורות מימון	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65ב)
16	חוסר בהירות לגבי זכות הגורם המממן, המקיים והמנהל של הפארק וחלקן של קק"ל, העיריות והממשלה במהלך. טרם קודמה עבודת מטה משמעותית בנושא	עיכוב בהקמה עקב התנגדות עיריית חיפה להעתקת ביה"ח כרמל לקרית אתא	גיבוש הסכם התכנסות ביה"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא
9	אין כיום מימון לשלב ב' של הפארק, ובלעדיו אי אפשר יהיה לבצע	אי הגעה לסיכום על מימון הקמת ביה"ח	הקמה ופתיחת ביה"ח החדש בקריית אתא
12	העלות של הקמת הפארק המלא היא באזור מיליארד ש. מאתגר לאתר מקור מימון לפארק בסדר גודל זה	אי הגעה לסיכום על מנגנון	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני
9	התקבלה הערכת שמאות גבוהה ש-ICL הפיקו לפעילות שלהם במתחם	אי איתור מקור מימון	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר (שלב ב' 40 מליון ₪)
16	עקב העלויות הגדולות של ביצוע הפרויקט משרד האוצר יסתייג מלבצע אותו	אי איתור מקור מימון	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני
16	משרד הפנים טרם קידם עבודת מטה מספקת בנושא. משרד האוצר לא סבור שיש צורך בפיצוי לרשויות כי בטווח הארוך יהיו להן שטחי תעסוקה גדולים מאוד בתמא 75	אי הגעה להסכמות לגבי מידת הפגיעה ומנגנון מענה	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ

תוכניות לצמצום לו"ז ותקציב

פעולות מרכזיות לקיצור לוחות זמנים ולצמצום תשומות תקציביות

במהלך שנת 2024 הובילה המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה מספר תכניות שמטרתן להשיג קיצור בלוחות זמנים או בתשומות תקציביות לביצוע חבילות העבודה שבמסגרת הפרויקט.

נעשה שימוש בתכניות אלה במקרים שבהם זוהה סיכון העלול להשפיע על הפרויקט בלפחות אחד משני מרכיבי ההשפעה הבאים:

זמן - איחור בביצוע פעולות במסגרת הפרויקט שעשוי להשפיע על משכו הכולל;

עלות - יצירת עול תקציבי או סטייה מן ההערכה הראשונית של עלות ביצוע הפרויקט.

בנוסף, על דרך החיוב, נעשה שימוש בתכניות אלה במקרים שבהם התגלתה הזדמנות להשיג צמצום של לוחות זמנים ו/או הוצאות תקציביות.

פעולות שנעשו לצמצום לו"ז ותקציב

במטרה לקצר את לוחות הזמנים ועלויות תקציביות בוצעו מספר פעולות מרכזיות עד כה:

1. קיצור ההליך הסטטוטורי להקמת מתקנים במסגרת היערכות משק האנרגיה באמצעות תגבור מערך היועצים שעומד לרשות המשרד להגנת הסביבה לבדיקת תסקירי השפעה על הסביבה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה.
2. בחינה בהובלת משרד התחבורה להקמת כביש גישה למתקן יבור ממערב ולא בתוואי שאושר בתמ"א 32 ב-2018 - מכביש מס' 85 מצפון. קידום האפשרות לפתיחת ציר גישה ממערב למתקן יבור אל רשת הדרכים הארצית תמנע אפשרות לעיכוב בלוחות הזמנים עקב מכשול של הליכי הפקעה מורכבים בשטחים הנמצאים בין מתחם האחסון לכביש מס' 85.
3. בירור מקדים באמצעות פנייה משותפת עם משרדי האנרגיה והאוצר לחברות שיש בבעלותן תשתיות קיימות או סטטוטוריקה תקפה לטובת פתרון לאחסון 300,000 טון התזקינים הנדרשים לאחסון במרכז-דרום הארץ. הבירור המקדים נועד לקדם הגעה למצב של הוצאת מכרז לגופים שיוכלו להקים במהירות תשתיות אחסון על בסיס תכנון או פתרונות קיימים ולהימנע ככל שניתן מהקמת תשתיות חדשות מאפס.
4. עדכון כמות הביטומן הנדרש במלאי חירום ועיגונו בתיקון להחלטת הממשלה - הקטנת הכמות מ-30,000 טון ל-10,000 טון - זאת לאחר בחינה בהובלת משרד התחבורה וחברת נתיבי ישראל, ובתיאום עם מערכת הביטחון ומשרד האוצר.

5. מיצוי תשתיות קיימות במסגרת היערכות משק האנרגיה: התנענו תהליך מקצועי בתחום התזקיקים והגפ"מ למיפוי תשתיות קיימות ובחינת האפשרות להשתמש בתשתיות קיימות כחלק מהפתרונות הנדרשים. בנוסף, התנענו תהליך מקצועי לבחינת חלופות לטיפול בקונדנסט ללא הקמת תשתיות חדשות.
6. בתהליך: בחינת חלופות שונות לייבוא גפ"מ בצפון באמצעות חברת תש"א (תשתיות אנרגיה) או דור כימיקלים תוך שקילת העלויות הכרוכות והלוחות הזמנים הנדרשים עבור כל חלופה, זאת, בנוסף לחלופה המרכזית המקודמת על ידי חברת נמלי ישראל של הקמת מקשר ימי וצנרת יבשתית לייבוא גפ"מ מול אתר יבור.
7. החל מחודש מרץ 2024 מיושם פתרון תפעולי חדש לטיפול בקונדנסט המופק במאגר לווייתן, המחליף את הצורך בטיפול בו במתחם בז". במסגרת הסכם שהושג בין חברת שברון לחברת תש"א וחברת בז"א (בית זיקוק אשדוד), הקונדנסט ממאגר לווייתן מוזרם דרך מערכת ההולכה של חברת תש"א אל בז"א. הקונדנסט הנקלט בבז"א מזוקק יחד עם נפט גולמי ואינו בא כתוספת לכמויות הנפט המזוקקות אלא מחליף חלק יחסי מכמות הנפט הגולמי המזוקק. כאמור, פתרון זה מחליף את הצורך התפעולי בבז"ן עבור קונדנסט המופק ממאגר לווייתן.

הטבלה שלהלן מרחיבה ומעניקה פירוט לפעולות המרכזיות ואת תוצריהן. עבור כל אחת מן הפעולות, הטבלה מציגה את חבילת העבודה הרלוונטית, תכנית הפעולה שנקטה והתוצר שלה.

גוף אחראי	חבילת עבודה	תכנית הפעולה	תוצרי התכנית
רשות מקרקעי ישראל	קידום סטטוטוריקה עבור פתרונות קבע לאחסון תזקיקים וגפ"מ וחיבורם למערכת ההולכה בכלל הארץ (תכנית תמ"א 75 אנרגיה) ועבור התכניות המפורטות במסגרת תמ"א 75 שימושי קרקע	הפעלת יועצים תומכים על ידי המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה עבור המשרד להגנת הסביבה כדי להאיץ את הליכי בדיקת תסקירי ההשפעה על הסביבה שמוגשים במסגרת התהליכים הסטטוטוריים בתמ"א 75 אנרגיה ובתמ"א 75 שימושי קרקע	צמצום הסיכון לאי עמידה בלוחות הזמנים - עמידה ב-SLA של חודש-חודשיים בהתאם לשלב בתסקיר
משרד התחבורה - חנ"י	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור+ צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	בחינה בהובלת משרד התחבורה של הקמת כביש גישה אל אתר האחסון שביבור ממערב ולא מצפון	הבחינה עדיין בביצוע. במידה והאפשרות להקמת כביש הגישה תתאשר, יהיה צורך לעדכן את תמ"א 32 ו-75 וניתן יהיה להמשיך לאישור והקמת כביש הגישה - שיחסוך בהמשך משאבי זמן וכסף רבים בשל ניהול הליכי ההפקעה הצפויים בתווי כביש הגישה המקורי

גוף אחראי	חבילת עבודה	תכנית הפעולה	תוצרי התכנית
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 30,000 טון	2023: עבודת מטה לדיוק הכמויות הנדרשות עבור מלאי חירום הנצרך בתרחיש מלחמה ותיקופה על ידי מערכת הביטחון	חסכון בלו"ז ע"י הוצאת הקידום הסטטוטורי של חבילת העבודה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה
משרד האנרגיה	הקמה/השמה והפעלה של מענה הקבע לאחסון 300,000 טון תזקיקים- מרכז ודרום הארץ	מיפוי חלופות קיימות לפתרון קבע שאינן כרוכות בסטטוטוריקה חדשה והחלטה להמשיך ערוץ פעולה על בסיס אחת מן החלופות שתיבחר	חסכון בלו"ז ע"י הוצאת הקידום הסטטוטורי של חבילת העבודה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה
חנ"י	קבוצת חבילות העבודה הנוגעות למקטע ייבוא גפ"מ אל הצפון	בחירת חלופות לייבוא גפ"מ לצפון באמצעות חברת תש"א או דור כימיקלים	הבחינה עדיין בביצוע. במידה והבחינה תעלה שלפחות אחת מן החלופות מבטיחה מענה יציב עבור משק הגפ"מ, ניתן יהיה לקדמה ובכך לקצר לוחות זמנים ולחסוך בהוצאות
משרד האנרגיה	קבוצת חבילות העבודה של משק האנרגיה	גיבוש עמדה על בסיס מומחי מקצוע להבטחת המשך פעילות משק האנרגיה על בסיס תשתיות קיימות	יצירת מתווה המציע יתרונות אפשריות לתפעול משק האנרגיה והפחתת התלות בלוחות הזמנים של תהליכי הסטטוטוריקה וההקמה הנדרשים עבור מתקנים חדשים במסגרת תהליך היערכות משק האנרגיה
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול וייצוא של קונדנסט	יישום חלופת ההזרמה לבז"א דרך הולכה בתש"א, לאחר חתימת הסכם תש"א-שברון	יישום פתרון המהווה חלופה תפעולית לטיפול בקונדנסט בבז"א, כחלק אפשרי מפתרון הקבע במסגרת תהליך היערכות משק האנרגיה

ניהול שינויים בפרויקט

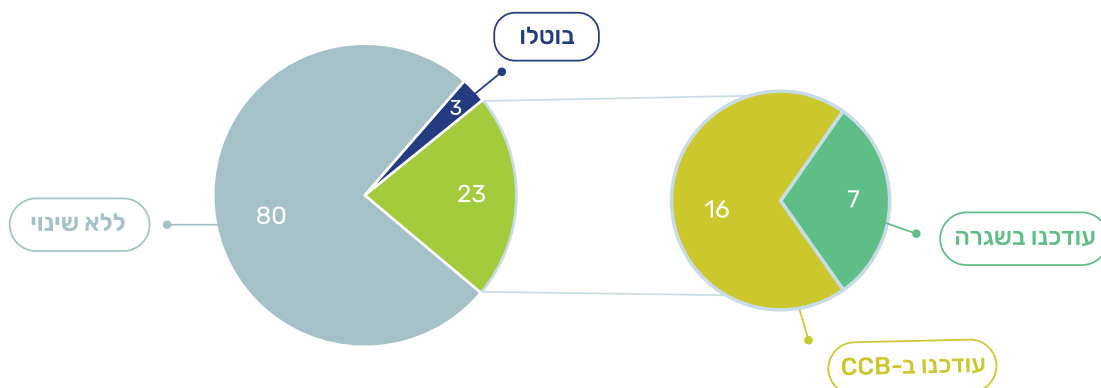
כחלק מבקרת פרויקט נעשה מעקב אחר שינויים בתכולה ולו"ז הפרויקט. תהליך ניהול השינויים נעשה באמצעות מספר דרכים:

- 3. CCB (Change Control Board) - ועדה בראשות יו"ר ועדת ההיגוי של התכנית לפיתוח**
מפרץ חיפה, ראש המועצה הלאומית לכלכלה פרופ' אבי שמחון, לניהול שינויים בפרויקט ביחס לתוכנית העבודה. תפקידה לבחון ולקבוע שינויים בתכולות ולו"ז הפרויקט עבור חבילות עבודה לפי משרדי ממשלה.
- במהלך ישיבת הוועדה נעשה מעבר על חבילות העבודה הרלוונטיות תוך הצגת:
- הסיבות לשינויים בלו"ז/בתכולה.
 - תוכנית לצמצום הפער.
 - התאריך המעודכן לאותן החבילות.

- 4. שגרת עבודה רבעונית - פגישה המתקיימת אחת לרבעון עם משרדי הממשלה השונים מול המנהלת אשר בה מתבצע מעבר ומעקב על סטטוס החבילות.**

מתוך 104 חבילות עבודה שהיו: 3 בוטלו, 23 עברו שינוי - 16 בתהליך CCB ו-7 במהלך שגרות העבודה.

סטטוס שינויים חבילות עבודה



חבילות עבודה שעברו תהליך CCB :

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	סוג השינוי- לו"ז, תכולה	תאריך סיום על פי תכנית העבודה	תאריך סיום מעודכן
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000 טון	לו"ז- דחיה	05/2025	09/2025
	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקימים וחיבורן למערכת ההולכה בצפון, 550,000 טון	לו"ז- דחיה	03/2026	12/2026
	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	לו"ז- דחיה	01/2026	06/2027
	קידום סטטוטוריקה למסדרון התשתיות	לו"ז- דחיה	07/2026	04/2027
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	לו"ז- דחיה	12/2027	12/2028
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	לו"ז- דחיה	08/2029	03/2030
אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	לו"ז- דחיה	07/2024	01/2025
משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	לו"ז- דחיה	06/2024	01/2025
	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	לו"ז- דחיה	06/2024	10/2025
חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקימים	לו"ז- דחיה	03/2024	01/2025
	קבלת אישור תת"ל 118	לו"ז- דחיה	09/2024	07/2025
	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י	לו"ז- דחיה	03/2024	01/2025
	הקמת תשתית ליבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת	לו"ז- דחיה	08/2029	12/2029
	קבלת אישור תת"ל 119	לו"ז- דחיה	12/2024	06/2025
רכבת ישראל	חישמול מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18	לו"ז- דחיה	12/2025	11/2026
	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל, תת"ל 65א'	לו"ז- דחיה תכולה- הוספת תכולות	12/2032	12/2034

חבילות עבודה שעברו תהליך שינוי במסגרת שגרות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	סוג השינוי- לו"ז, תכולה	תאריך סיום על פי תכנית העבודה	תאריך סיום מעודכן
אג"ת	הטמעת המלצות לצמצום השימוש בגפ"מ	לו"ז- דחיה	10/24	07/25
אנרגיה	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת	תכולה- הוחלט כי הצנרת תיכלל כחלק מחבילת הקמת המקשר ולא בהקמת המתקן	05/23	05/25
	הקמה/ השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקימים- מרכז ודרום הארץ + צנרת	לו"ז- דחיה תכולה- שינוי תכולה: מעבר למכרז	12/27	03/28
הגנ"ס	חקירת קרקע במפעל תש"א קריית חיים לאחר פינוי תשתית	לו"ז- דחיה	11/25	10/26
הקרו לשיקום מחצבות	הקמת מתחם אגמי נשר שלב א (55 מליון ש"ח)	לו"ז- דחיה	02/26	07/27
משרד ראש הממשלה	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים כולל היתרי הריסה	לו"ז- דחיה	03/26	12/28
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10.000 טון	לו"ז- הקדמה	11/28	01/29

חבילות עבודה שבטלו:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	סוג השינוי- לו"ז, תכולה
אנרגיה	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בקצא"א לאחסון 300,000 טון תזקימים במרכז דרום תזקימים- אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן	נבחר מתווה עבור מענה הקבע, יבוצע באמצעות מכרז של משרד האנרגיה להקמה/ השמשת מיכלי אחסון במרכז- דרום
	הגשת מסמכי היתרים למיכלים בתוך בקצא"א אשקלון 300,000 טון	
הגנ"ס	מתן אישור לבקשות היתר המוגשות עבור קצא"א אשקלון 300,000 טון	

משקולות לחבילות העבודה בנתיב היערכות משק האנרגיה

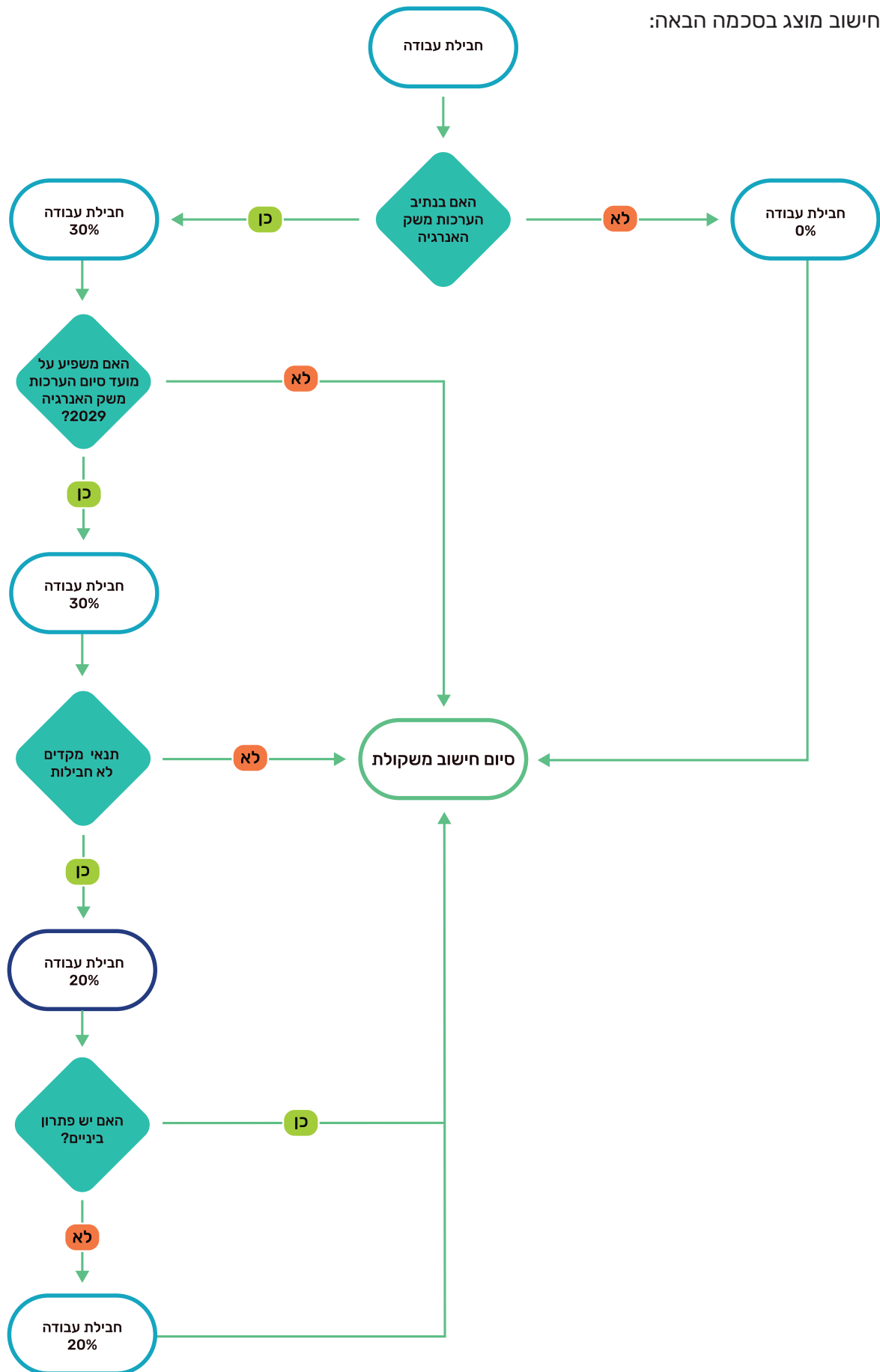
כחלק מעבודת האינטגרציה של המנהלת בנושא קבלת החלטות לחבילות הקריטיות הדורשות התייחסות נוספת, צוות הליבה שם דגש על חבילות שונות במהלך כל תקופה. אופן קבלת ההחלטה מבוצע ע"י מתן משקולות לחבילות העבודה ובכך מתקבל ציון רמת קריטיות לכל חבילות העבודה בפרויקט.

חישוב המשקולות מתבצע על פי הפרמטרים הבאים במצטבר:

1. האם החבילה בנתיב היערכות משק האנרגיה (משקל 0.3)
2. האם החבילה עשויה להשפיע על דחיית מועד הפסקת פעילות הזיקוק לאחר 2029 (משקל 0.3)
3. האם החבילה מהווה תנאי מקדים ליותר מחבילה אחת במשק האנרגיה (משקל 0.2)
4. האם אין לחבילה פתרון ביניים / BCP (משקל 0.2)

ציון 1 מסמל את רמת הקריטיות הגבוהה ביותר, ציון 0 מסמל את רמת הקריטיות הנמוכה ביותר.

החישוב מוצג בסכמה הבאה:



בטבלה זו מוצגות חבילות העבודה והניקוד שהתקבל לכל חבילה על פי הסכימה המפורטת מעלה.

גוף אחראי	חבילת עבודה	ציון
משרד האוצר - אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	1
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקימים וחיבורן למערכת ההולכה בצפון, 550,000 טון	1
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000	1
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקימים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת	0.6
משרד התחבורה - חנ"י	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור - צינור ימי + יבשתי	0.6
משרד התחבורה - חנ"י	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	0.6
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	0.6
משרד התחבורה - חנ"י	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	0.3
משרד האנרגיה	הקמה/ השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקימים - מרכז ודרום הארץ + צנרת	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת	0.3
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקימים	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	קבלת אישור תת"ל 118	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	הקמת המזח במסוף התזקימים החדש לטובת ייבוא תזקימים מתוקף תמ"א 1/1/13	0.3
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקימים, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	0.3
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן אשקלון 10,000 טון	0.3
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן אשדוד 10,000 טון	0.3
רמ"י	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	0.3
משרד התחבורה - חנ"י	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	0.3

ציון	חבילת עבודה	גוף אחראי
0.3	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10,000 טון	משרד התחבורה
0.3	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי	משרד האוצר - אג"ת
0.3	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי	רמ"י

* חבילות שאינן בנתיב היערכות משק האנרגיה קיבלו ציון 0 ולכן אינן מופיעות בטבלה הנ"ל.

תקצוב חבילות העבודה

החלטת הממשלה 1231 מכילה בתוכה שלל פרויקטים. כל "תת-פרויקט" כזה דורש בגינו משאבים ותקצוב. לשם כך המנהלת מפעילה מנגנוני בקרה אשר מאפשרים קבלת תמונת מצב עדכנית והרמת דגלים פרואקטיביים במידה וישנו סיכון בתחום התקציבי.

שלבי הבקרה התקציבית כוללים:

- מיפוי חבילות עבודה בחתך תקציבי- באם נדרש בגינם תקציב
- קביעת מועד נדרש להעמדת תקציב
- מיפוי מקור/ות תקציביים לכל חבילת עבודה
- איגום חבילות עבודה תחת משאבים משותפים
- תרגום משאבים ותקציב נדרשים בחתך התואם את מחזור תקציב המדינה או כל מחזור נדרש
- מיפוי סיכונים תקציביים והטמעתם בתהליך ניהול הסיכונים
- תהליך ניהול שינויים בפרויקט (CCB)- בהיבטי לו"ז, תקציב ותכולה

בתכנית העבודה ישנן כיום 101 חבילות עבודה 49 מתוכן בנתיב היערכות משק האנרגיה.

מתוך 101 החבילות 60 חבילות דורשות תקצוב, 33 מתוכן מתקציב מדינה אך מהן רק 12 בשלות לתקצוב. 6 תוקצבו ו-6 טרם תוקצבו.

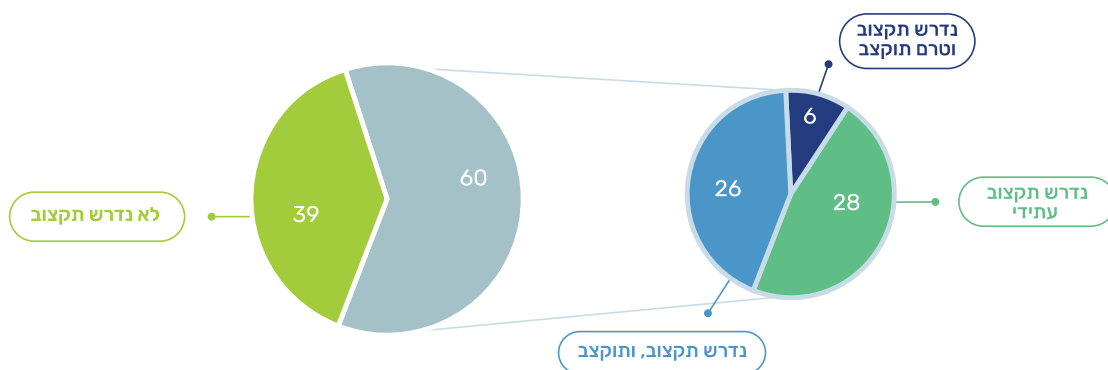
חבילות הדורשות תקציב מדינה, בשלות לתקציב וטרם תוקצבו בנתיב היערכות משק האנרגיה הן:

1. הקמה/ השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקיקים- מרכז ודרום הארץ + צנרת
2. קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור (עבור כביש הגישה)

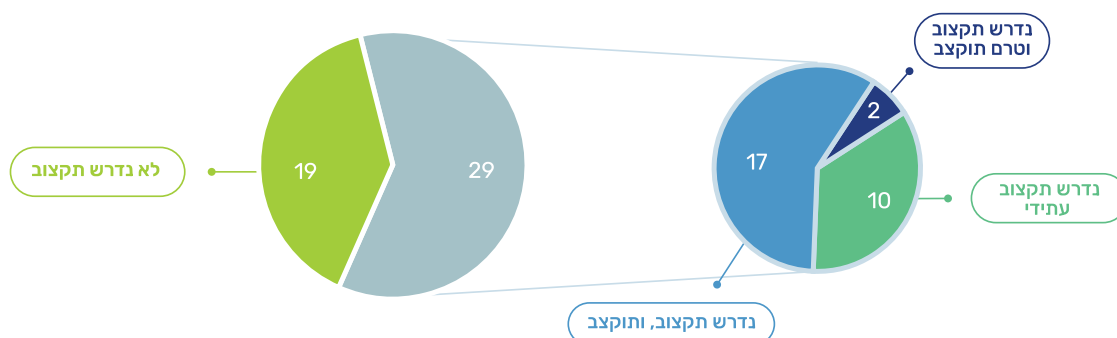
בנתיב פיתוח המטרופולין:

1. הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא
2. הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון
3. הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון
4. גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני

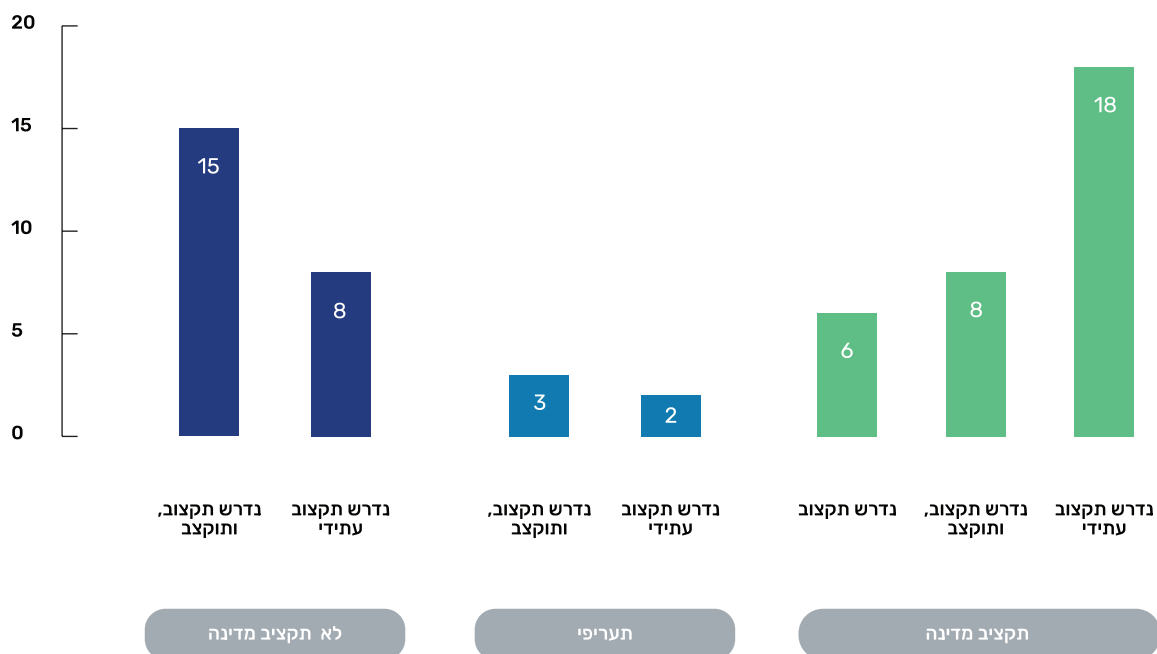
פילוח חבילות עבודה האם נדרש תקצוב



פילוח חבילות עבודה האם נדרש תקצוב נתיב הערכות משק האנרגיה



חלוקת חבילות העבודה לפי גורם מממן



פירוט חבילות העבודה הדורשות תקצוב וסטטוס התקצוב הנדרש.

משרד האחראי	חבילת עבודה	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	פירוט לתקציב 2025	סכום נדרש ל- 2025
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן יבור 20,000 טון במרכז חשכ"ל	תעריפי	כן	מקודם מתווה מבוסס תעריף, יתכן שחלק מה-600 מיליון שיתוקצבו בעבר יישמרו לביטחון	רשת ביטחון כחלק מה-600 מיליון
משרד האנרגיה	קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון גפ"מ על בסיס תמ"א - 32 מתקן אשקלון/ אשדוד 10,000 טון	תעריפי	כן	התקבלו ל-23-24 600 מיליון	רשת ביטחון כחלק מה-600 מיליון
משרד האנרגיה	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור + צנרת	מדינה	כן	אושר תקציב עבור בדיקת היתכנות כביש הגישה במחלף חילזון. טרם אושר תקציב לתכנון מפורט והקמה לחלופה הנבחרת	תוקצב- 1,500,000 תכנון והקמה טרם נקבע
חנ"י	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	חנ"י	כן		
רמ"י	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	רמ"י	כן		

משרד האחראי	חבילת עבודה	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	פירוט לתקציב 2025	סכום נדרש ל- 2025
חנ"י	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	חנ"י	כן		
משרד האוצר - אג"ת	אישור תקציב מדינה 2025		לא		
משרד ראש הממשלה	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים	תש"א	לא	ממומן ע"י תש"א, כחלק מהסדר מול עיריית חיפה	
משרד האנרגיה	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	מדינה	חבילה הסתיימה		
רמ"י	קידום סטטוטוריקה ליתר הפארק המטרופוליני (שטח הפארק המטרופוליני שאינו כלול בתכנית אגמי נשר ובתכנית פארק מורד נחל הקישון)	רמ"י	כן		
משרד האנרגיה	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	מדינה	לא	המכרז ייכתב על בסיס מכרז יבור, תקצוב עתידי	
TBD	הקמה וניהול ניגר	TBD	לא		
משרד האנרגיה	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון		לא		
חנ"י	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	חברות פרטיות	כן		
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקינים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	תעריפי	כן		
משרד האנרגיה	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקינים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	תלוי מו"מ - רמ"י/מדינה/בז"ן	לא	תלוי מו"מ אוצר-רמ"י-בז"ן	
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א-בז"א-שברון	חברות פרטיות	כן	הסתיים	
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית קבע ייצוא של קונדנסט ע"י תמ"א 75	תלוי מו"מ - רמ"י/מדינה/תעריפי/חברות	לא	סיכום מתווה למנגנון BCP עבור קונדנסט	
משרד האנרגיה	הקמה/השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקינים-מרכז ודרום הארץ + צנרת	מדינה	כן	נדרשת התחייבות לביצוע	100,000

משרד האחראי	חבילת עבודה	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	פירוט לתקציב 2025	סכום נדרש ל- 2025
משרד התחבורה	פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)	נת"י	כן		
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת	תלוי מו"מ- מדינה/ רמ"י/ תעריפי	לא	תלוי במקום (בבחינה של פטור/ מכרז)	
חנ"י	הקמת תשתית ליבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת	חנ"י/ מדינה/ תעריפי	לא	ממתינים למודל מימון	
חנ"י	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	חנ"י	לא		
משרד האוצר - אג"ת	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה	לא		
משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה/ בז"ן	לא		
משרד ראש הממשלה	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ש"ח)	רמ"י/ מדינה/ גורם אחר	לא		
משרד האנרגיה	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכה וחומרים	תש"א - תעריפי	לא		
משרד האנרגיה	שיקום קרקעות נמל הדלק הישן ו-20 אייקרס	תש"א - תעריפי	לא		
משרד הבריאות	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	מדינה/ גורם אחר	כן	נדרש תקציב לתכנון מפורט כ 130 מיליון, אושר כ 15 מליון	תכנון מפורט 130,000,000 הקמה- עתידי
משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע בתש"א קרית חיים עם תשתיות קיימת		לא		
משרד האוצר - אג"ת	פינוי מלא חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים (ללא משך TBD)	תלוי מו"מ - רמ"י/ מדינה/ תעריף	לא		
משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים	תלוי מו"מ - רמ"י/ תש"א	לא	יתכן שימומן ע"י רמ"י	
משרד האוצר - אג"ת	פינוי מתחם דשנים	תלוי מו"מ - רמ"י/ כי"ל	לא		

משרד האחראי	חבילת עבודה	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	פירוט לתקציב 2025	סכום נדרש ל- 2025
משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע מתחם דשנים	תלוי מו"מ - רמ"ו/ כו"ל	לא		
משרד ראש הממשלה	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני	רמ"ו/ מדינה/ גורם אחר	לא		
משרד הגנת הסביבה	הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	מדינה/ גורם אחר	כן	טרם הוחלט גורם מממן	
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	מדינה/ גורם אחר	כן	טרם הוחלט גורם מממן	
משרד החקלאות	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	רמ"ו/ מדינה/ גורם אחר	לא		
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	מדינה	חבילה הסתיימה		
הקרן לשיקום המחצבות	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מליון ₪)	מדינה	כן		
משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	מדינה	כן	בבחינה אצל משרד הפנים כולל יצירת מקורות הכנסה לפארק וגיוס משאבים	
חנ"י	הקמת מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	חנ"י	לא		
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	מדינה	כן		
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10,000 טון	מדינה	כן	אושר תקציב	
חנ"י	הקמת המזח במסוף התזקינים החדש לטובת ייבוא תזקינים וגפ"מ מתוקף תמ"א 1/1/13	חנ"י	כן		
רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65')	מדינה	לא		
רכבת ישראל	חישמול מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18	מדינה	כן		
רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל, תת"ל 65	מדינה	כן		

משרד האחראי	חבילת עבודה	גורם תקציבי	בשל לתקצוב?	פירוט לתקציב 2025	סכום נדרש ל- 2025
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקימים וחיבורן למערכת ההולכה בצפון (תוכנית תמ"א 75 אנרגיה)	רמ"י	כן		
רמ"י	קידום סטטוטוריקה לצנרת ההולכה לאתר אחסון גפ"מ יבור בשטחי רמ"י למקשר מול יבור	חנ"י	כן		
משרד האוצר - אג"ת	אישור תקציב מדינה 2023-2024	מדינה	חבילה הסתיימה		
רמ"י	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים (כתלות במו"מ)	תלוי מו"מ	תלוי במו"מ		
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	רמ"י	כן		
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000	רמ"י	כן		
משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע במפעל תש"א קרית חיים לאחר פינוי תשתית		לא		
משרד האוצר - אג"ת	עדכון תקציב 2024	מדינה	חבילה הסתיימה		
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	רמ"י	כן		
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 - שער המפרץ מפורטות)	רמ"י	כן		
חנ"י	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור	חנ"י	לא		
משרד האנרגיה	מסדרון התשתיות - הקמה	מדינה/גורם אחר	לא		

פרק ד' - תוכנית עבודה לשנת 2025

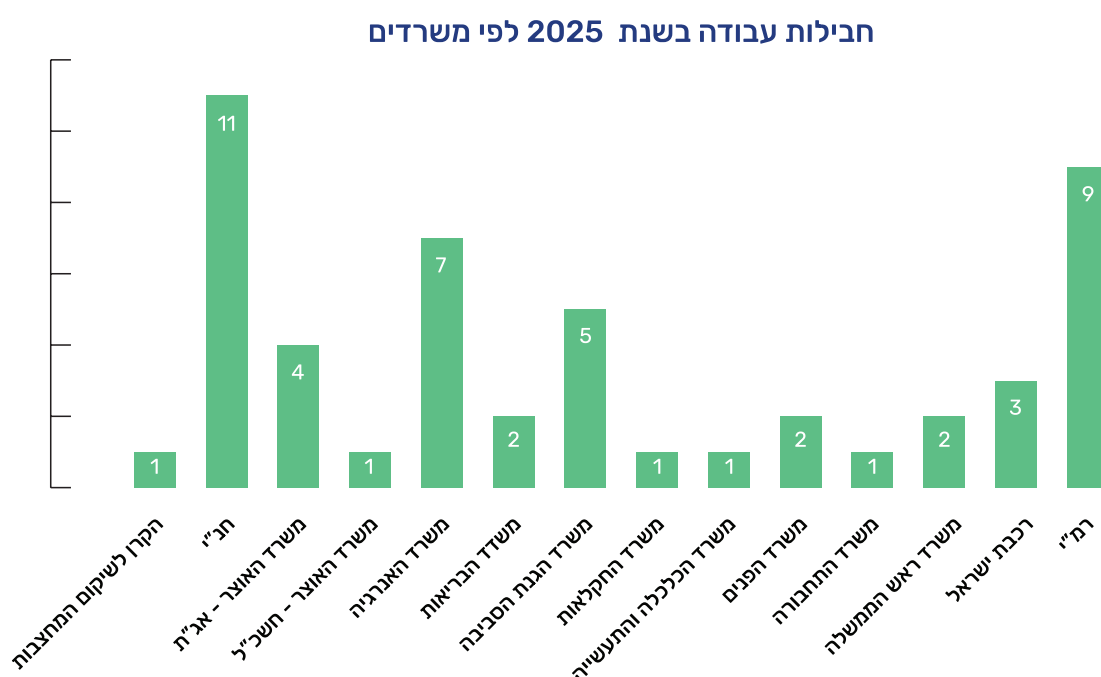
בהתאם לתכנית העבודה הרב-שנתית שפורסמה בחודש יוני 2023, ושיבות הCCB שמתקיימות אחת לחציון הוגדרו כלל הפעולות המתוכננות לביצוע במהלך שנת 2025 על ידי שותפי הפעילות והמנהלת. פעולות אלה מהוות יחד את תכנית העבודה לשנת 2025.

בפרק זה יפורטו כל חבילות העבודה והמשימות המרכיבות אותן שעתידות להתרחש במהלך השנה הקרובה.

להלן טבלה המציגה את חלקן היחסי של חבילות העבודה המתוכננות לביצוע במהלך 2025 מכלל חבילות העבודה בתכנית:

חבילות עבודה	מתוך כלל חבילות הפרויקט
שעתידות להתחיל ב-2025	5%
שעתידות להיות בתהליך ב-2025	25%
שעתידות להסתיים ב-2025	18%

פילוח חבילות העבודה לפי משרדים



פירוט תכנית העבודה לשנת 2025 בחלוקה לתחומים

מקבץ משימות היערכות משק האנרגיה

תזקיקים
כללי

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)		10/2025	10/2025
משרד האנרגיה	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה ובחירום		02/2023	10/2030

תזקיקים
פתרון יבוא- מסוף התזקיקים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	מו"מ חנ"י- מפעיל	12/2022	01/2025
		קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר	01/2025	02/2025
חנ"י	תת"ל 118	דיון להפקדה	03/2022	01/2025
		מתן תוקף	01/2025	07/2025
חנ"י	הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפ"מ (מתוקף תמ"א 13/ב/1)	הקמת המזח	05/2024	11/2026
משרד האוצר - אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם		03/2022	01/2025
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	הכנת מכרז	02/2024	01/2025
		מוכנות מכרז	01/2025	01/2025

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
		בחירת קבלן והתארגנות	01/2025	06/2025
		היתרי בניה	10/2024	12/2025
		הקמת מסוף התזקימים	12/2025	12/2028
		הנחת צנרת במנהרת התשתיות	06/2025	12/2026

תזקימים

פתרון אחסון קבע- צפון

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקימים וחיבורן למערכת ההולכה בכלל הארץ (תמ"א -75 תשתיות)		05/2023	12/2026
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקימים – 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז	בחינת הליך פטור\מכרז חשכ"ל	03/2024	01/2025
		תכנון מפורט	05/2025	05/2026

תזקימים

פתרון אחסון קבע- דרום

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האנרגיה	הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקימים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת	הקצאת קרקעות	11/2024	11/2025
		מכרז להקמה והפעלה	12/2024	12/2025
		היתר בניה	12/2025	06/2026

גפ"מ
פתרון יבוא- אשדוד

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	מו"מ חנ"י- מפעיל	12/2022	01/2025
		מו"מ חנ"י- חח"י	12/2022	01/2025
		קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר	01/2025	02/2025
חנ"י	תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	תכנון הנדסי מפורט לביצוע	02/2025	02/2026
חנ"י	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל היתר בניה		10/2024	09/2026

גפ"מ
פתרון יבוא- מקשר מול יבור

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	חלופת מקשר מול יבור	קבלת אומדן לפרויקט	09/2024	01/2025
		בחינה ימית - סקר לבטיחות השייט, מיקום האוניה, תנאי גלים, זרמים לאוניית התכן	07/2024	03/2025
		תיאום עם רפא"ל - מיקום נחיתת הצינור בחוף והתוויה על גדר המפעל	06/2024	01/2025
		ביצוע סקרים (קרקע, מדידות, גאופיזיקה וכו')	01/2025	09/2025
		תיאום תוואי יבשתי עם בעלי ענין	05/2025	01/2026
		סוגיית מימון - השתתפות המדינה במימון ההקמה	08/2024	05/2025
		הכנת מסמכי מכרז לקבלנים	07/2025	01/2026

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
		סוגיית הכרזת נמל ושירותי נמל - ניתוב, גרירה, קשירה. תצפית	05/2025	01/2026
		הפקעות עבור התוואי היבשתי	09/2025	01/2027
חנ"י	תכנון הנדסי - צינור ימי + יבשתי		11/2024	09/2025
חנ"י	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור לייבוא גפ"מ לאתר יבור		11/2024	05/2027

גפ"מ

פתרון אחסון מתקן ראשון 10,000 טון

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון/ אשדוד 10,000 טון	החלטה על מודל מימון/ תקצוב	01/2025	01/2025
		הליך מכרזי/ תיחור	01/2023	03/2025
		תכנון מפורט	03/2025	09/2025
		התחלת הכנת מסמכים להיתר בניה והגשתם לרשות רישוי	05/2025	05/2025
		היתר בניה	09/2025	03/2026

גפ"מ

פתרון אחסון מתקן שני- 20,000 טון יבור

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000		05/2023	09/2025

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 ותמ"א -75 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	קבלת לו"ז ואומדן מחנ"י	01/2025	01/2025
		הסדרת הפקעת הקרקעות לביצוע כביש הגישה לאתר	11/2024	11/2025
		ביצוע כביש גישה ע"י נת"א	11/2025	05/2027
		זמינות והקצאת קרקע מתקן	04/2025	09/2025
		בחירת מכרז- רשות התחרות	06/2024	01/2025
		סגירות מודל מימון מכרזי	01/2025	01/2025
		היערכות למיון מוקדם	06/2023	02/2025
		מיון מוקדם	02/2025	08/2025
		הליך מכרזי	09/2025	05/2026

גפ"מ

מתקני אחסון נוספים - 48,000 טון במרכז דרום

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
רמ"י	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון		02/2026	02/2026

גפ"מ

פתרון אחר

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - אג"ת	הטמעת המלצות לצמצום השימוש בגפ"מ		11/2025	12/2025

קונדנסט

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא לקונדנסט		05/2023	06/2027

ביטומן פתרון אחסון

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10,000 טון	ביצוע מכרז נתי ובחירת זוכה	12/2024	09/2025
		היתר בניה	09/2025	06/2027

מקבץ משימות השבת קרקעות

תש"א נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	קבלת אישור תתל 119		03/2022	06/2025

תש"א
טרמינל קריית חיים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הגנת הסביבה	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	ביצוע חקירת קרקע למפעל פעיל והגשת דוח ממצאי חקירה	12/2024	01/2025
		אישור דו"ח ממצאי החקירה	01/2025	03/2025
משרד ראש הממשלה	פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים כולל היתרי הריסה		05/2025	12/2028

מקבץ משימות פיתוח המטרופולין

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 שער המפרץ מפורטות)		05/2023	טרם התקבל לו"ז

תוכניות לקידום תעסוקה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704	תכנון תשתיות על	12/2025	06/2026
		הטמנה של קו המתח הגבוה	12/2025	03/2026
		ביצוע חקר קרקע ואישור תכנית שיקום בהר הזבל	12/2025	12/2026
		תכנון מגרשים- איחוד וחלוקה	12/2025	12/2025
רמ"י	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025		03/2022	02/2025

תחבורה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
רכבת ישראל	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18) ושיקום נופי	שיקום נופי	03/2024	12/2025
		חשמול	02/2025	11/2026
רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)	העתקת תשתיות - תכנון וביצוע	01/2023	12/2026
		תכנון מוקדם ומפורט	01/2023	10/2029
		ביצוע מקטעים ותחנות רכבת	01/2025	12/2034
רכבת ישראל	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)	הליך סטטוטורי	03/2022	06/2025
		תכנון מפורט	06/2025	06/2027

בריאות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הבריאות	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא		05/2024	10/2025
משרד הבריאות	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	איפיון ותכנון ראשוני	05/2024	04/2026

סביבה

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	הצגה ואישור התוכנית הסופית למנכל משרד הפנים	12/2024	01/2025
הקרן לשיקום המחצבות	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א(55 מיליון ₪)	תוכניות לביצוע+הסכמת בעלים+היתר	03/2022	01/2025

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
		ביצוע	01/2025	07/2027
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	הקמה בפועל	01/2024	02/2026
משרד ראש הממשלה	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון		03/2024	01/2025
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	01/2025	09/2025
		הקמת מנהלת הפארק ובחירת מנהל פרויקט	09/2025	09/2026
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	06/2025	06/2026

שוברי גלים

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חנ"י	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	תסקיר השפעה על הסביבה, אישור תכנית וקבלת היתרי בניה	03/2022	12/2025
		קידום סטטוטוריקה לשוברי הגלים בקריית חיים ושיקומם	12/2025	12/2026

מקבץ משימות רוחביות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - אג"ת	אישור תקציב מדינה 2025		07/2025	07/2025

מו"מ

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד האוצר - אג"ת	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות		04/2023	*TBD
רמ"י	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות		04/2023	*TBD
רמ"י	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעסקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים		03/2022	*TBD

*לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת שלא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

מנהל חבילת עבודה	חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
משרד הפנים	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	מתווה מעודכן למענה כלכלי לרשויות מקומיות במפרץ חיפה, לאחר הפסקת פעילות כל אחת מהתעשיות במפרץ חיפה	02/2024	04/2025

חבילות העבודה - המתאפיינות בתחומי הניהול וקבלת החלטות

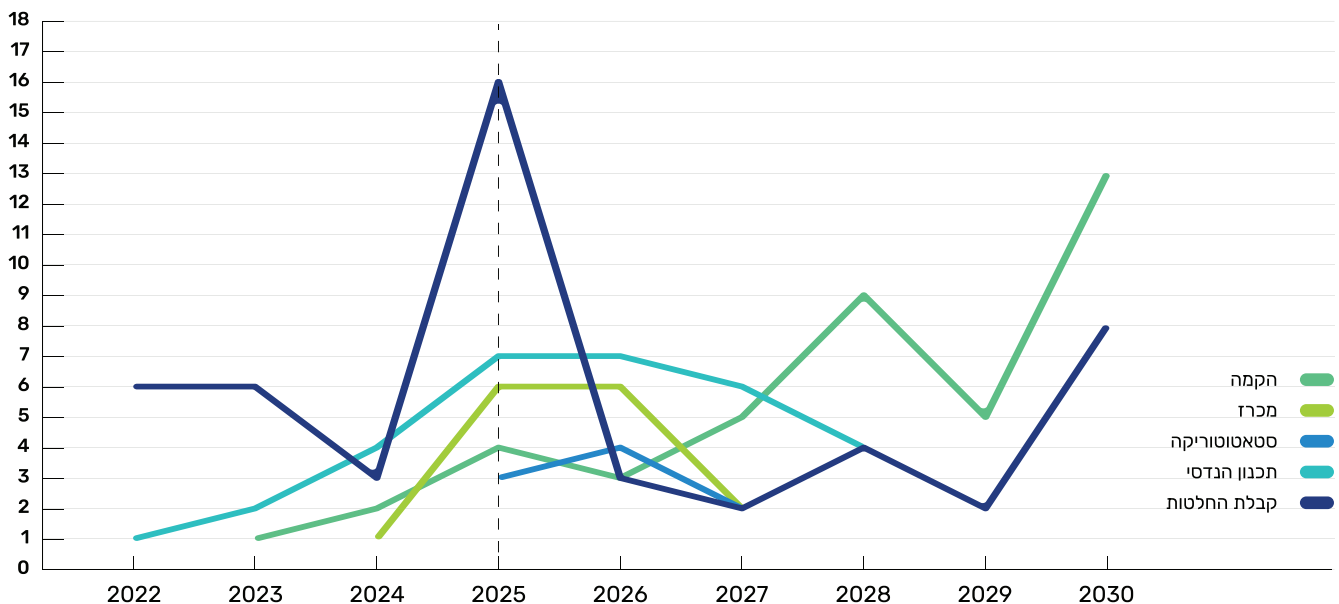
השנים הראשונות בתוכנית העבודה מרובות בחבילות עבודה בתחומי הניהול וקבלת החלטות - השלב המקדים לעבודות המכרז, תכנון הנדסי, הקמה והפעלה בסיום התהליך.

סוג חבילות אלה, הנמצאות בשלב זה, משפיעות מאוד והופכות שלב זה לקריטי בשל אופיו הגמיש מבחינת לוחות הזמנים. למשימות בבירוקרטיה וקבלת החלטות בדרך כלל אין משך קבוע אלא הן מורכבות בעיקר מפגישות, דיונים וקבלת החלטות של הדרגים השונים. מכאן, שעבודה יעילה, שיתופי פעולה והירתמות של השותפים יכולים לקדם ולקצר משמעותית שלב זה ולהוביל להתקדמות מהירה אל השלבים הבאים. המשך התהליך פחות גמיש ובו קיימות פחות אפשרויות לקיצורי לוחות זמנים.

מתוך 149 משימות הקיימות בנתיב היערכות משק האנרגיה 52 הינן מתחומי הרגולציה (35% מכלל המשימות).

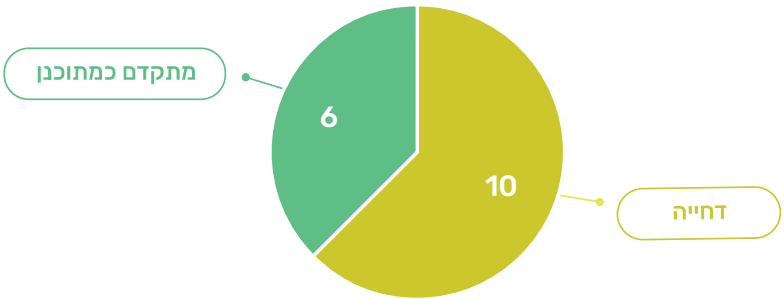
בגרף מטה מוצגות משימות נתיב היערכות משק האנרגיה לפי שלבי הפרויקט על פני השנים (תאריך סיום המשימות)

חלוקת משימות שלבי הפרויקט על פני השנים



מהגרף ניתן לראות כי שנת 2025 מתאפיינת במשימות בתחומי הניהול וקבלת החלטות.

בגרף מטה מוצג פילוח לפי סטטוס התקדמות משימות בתחומי הניהול וקבלת החלטות של שנת 2025



בטבלה מטה מפורטות המשימות לשנת 2025

משרד אחראי	חבילת עבודה	משימה בתחומי הניהול וקבלת החלטות	תאריך סיום משימה
משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)		10/2025
אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם		01/2025
חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	מו"מ חנ"י - מפעיל	01/2025
		קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר	02/2025
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז	בחינת הליך פטור\מכרז חשכ"ל	01/2025
חנ"י	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	מו"מ חנ"י - מפעיל	01/2025
		מו"מ חנ"י - חח"י	01/2025
		קבלת אישור סופי מועדת הפטור באוצר	02/2025
	חלופת מקשר מול יבור	קבלת אומדן לפרויקט	01/2025
		סוגיית מימון - השתתפות המדינה במימון ההקמה	05/2025

משרד אחראי	חבילת עבודה	משימה בתחומי הניהול וקבלת החלטות	תאריך סיום משימה
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32- מתקן אשקלון/ אשדוד 10,000 טון	החלטה על מודל מימון/ תקצוב	01/2025
		הליך מכרזי/ תיחור	03/2025
חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 ותמ"א 75- מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	קבלת לו"ז ואומדן מחנ"י	01/2025
		בחינת מכרז מול רשות התחרות	01/2025
		סגירות מודל מימון מכרזי	01/2025
אג"ת	הטמעת המלצות לצמצום השימוש בגפ"מ		07/2025
משרד האנרגיה	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)		10/2025

תכנית העבודה שיתוף ושותפויות

מה נרצה להשיג השנה?

תהליכי השיתוף יתמכו במשימת המנהלת לקידום יישום התכנית האסטרטגית:

1. איתור הזדמנויות לפיתוח אזורי ושיתוף בידע של המנהלת כגוף יזמי, מקצועי בעל ראייה אזורית:
א. עידוד יוזמות מהציבור וקידום פרויקטים חברתיים-כלכליים נבחרים, שישפיעו על המפרץ ברמה אזורית ויהוו מנוע צמיחה לקידום מטרופולין משגשג
ב. חיזוק שיתופי פעולה עם גופים הפועלים לקידום תכניות אזוריות
2. יותר תושבים ממגוון קהילות יכירו את התכנית האסטרטגית ואת עבודת המנהלת לקידומה:
מפגשי שיתוף מקוונים ופיסיים עם מגוון קבוצות של בעלי עניין והרחבת רשת הנמענים בשגרת הדיוורים העיתיים
3. הגדלת מרכיב ההיוועצות בתהליכי השיתוף וקבלת מידע עדכני ורלוונטי, המבוסס על משאב הידע של הציבור ומומחים מהאקדמיה והאצלת סמכויות לחלק מהשותפים בקביעת סדר יום תהליכי השיתוף
4. הנכחת התקדמות התכנית בכל פלטפורמות השיתוף ובתקשורת באופן שקוף

פלטפורמות ושיטות פעולה

מפגשי פורומי היוועצות קבועים:

1. שני מפגשים בינמגזריים עם אפשרות לסיור: נציגות המגזר העסקי ופורום החברה האזרחית
2. בנוסף, שני מפגשי פורום היוועצות עם החברה האזרחית- חיזוק מרכיב ההיוועצות

פגוש את השטח- 12 מפגשי שיתוף עם ציבור ועם בעלי עניין והשתתפות בכנסים ומפגשים והאקתון:

1. האקתון- אירוע רב משתתפים להאצת יוזמות ופרויקטים חברתיים כלכליים לפיתוח האזור, שיחזק את רשת הקשרים עם בעלי עניין וירתום אותם לשותפות בתכנון ובביצוע (צוותי היגוי, מיון הצעות, שיפוט, מנטורים ויועצים). הפרויקטים שיוזמנו לתהליך יבחרו מתוך הצעות הציבור (קול קורא) מתוכם יבחרו 1-3 פרויקטים, שהמנהלת תתמוך בקידומם

-
2. כחמישה מפגשים בשיתוף צוות השיתוף של תמ"א 75 ברשויות במעגל הראשון והשני והצגת התכנית בכנסים אזוריים
 3. כשני מפגשים לקהלים חדשים, למשל: נציגות ישובי העדה הדרוזית באזור
 4. כשני מפגשים מקוונים לכלל הציבור על התקדמות התכנית או בנושאים ממוקדים
 5. כשלושה מפגשים עם קבוצות בעלי עניין, כגון: סטודנטים, פעילים חברתיים, מקבלי החלטות

ערוץ פומבי:

6. עריכת דו"ח שנתי לציבור, מעוצב ומותאם תרבותית ושפתית המתאר את התקדמות התכנית ופרסומו בממשק נגיש למגוון קהילות ובעזרת מעגל השותפים של המנהלת
7. פרסום ארבעה ניוזלטרים, שישקפו לציבור את ההתקדמות ביישום התכנית והתקדמותה ממגוון הגופים המבצעים והגדלת מספר המנויים של הניוזלטר
8. הקמה של לפחות שני קמפיינים באתר המקוון (ארנה)
9. יישום תהליך ניהול הידע מהציבור של נציגות המנהלת ל-100% מהתגובות שיתקבלו באתר, העברת מידע רלוונטי לגופים המבצעים והחזרת התוצר לקהילה

תכנית העבודה של המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה שנת 2025 כולל שיתוף ציבור

רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
שגרות עבודה מול מנהלי חבילות העבודה	שגרות עבודה מול מנהלי חבילות העבודה	שגרות עבודה מול מנהלי חבילות העבודה	שגרות עבודה מול מנהלי חבילות העבודה
	CCB		CCB
ועדת היגוי 12	ועדת היגוי 13	ועדת היגוי 14	ועדת היגוי 15
פגישות מנהלת פנימיות - שבועי	פגישות מנהלת פנימיות - שבועי	פגישות מנהלת פנימיות - שבועי	פגישות מנהלת פנימיות - שבועי
פגישות מנהלת מורחבת-חודשיות	פגישות מנהלת מורחבת-חודשיות	פגישות מנהלת מורחבת-חודשיות	פגישות מנהלת מורחבת-חודשיות
מעקב משימות- שבועי	מעקב משימות- שבועי	מעקב משימות- שבועי	מעקב משימות- שבועי
ניהול סיכונים	ניהול סיכונים	ניהול סיכונים	ניהול סיכונים
דו"ח סיכום שנת 2024	דו"ח סטטוס רבעוני	דו"ח סטטוס רבעוני	דו"ח סטטוס רבעוני
	כנס שותפי פעילות		
פרויקטים משלימים	פרויקטים משלימים	פרויקטים משלימים	פרויקטים משלימים
	RED TEAM		
	הכנה להאקתון	האקתון	
ניוזלטר + קמפיין ארנה	ניוזלטר + קמפיין ארנה	ניוזלטר + קמפיין ארנה	ניוזלטר + קמפיין ארנה
בדיקת תסקירים הגנ"ס	בדיקת תסקירים הגנ"ס	בדיקת תסקירים הגנ"ס	בדיקת תסקירים הגנ"ס
פגישות עם מנהל תכנון-חודשי	פגישות עם מנהל תכנון-חודשי	פגישות עם מנהל תכנון-חודשי	פגישות עם מנהל תכנון-חודשי
פתרונות ביניים- עבודה מול רח"ל			
דו"ח OECD לפיתוח המטרופולין			
שיתוף ציבור			
עדכון PMP שוטף			
הסברה			
כנסים מקצועיים בתחומי החלטת הממשלה			
דו"חות מקצועיים בתחומי המנהלת			

נספח א' SOW – פירוט לפי סעיפי החלטת הממשלה

מו"מ עם בז"ן, דשנים ותש"א

סעיפי החלטת הממשלה 2, 3, 6

- קידום מו"מ עם בז"ן במטרה לסכם על תהליך מתואם של הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית במתחם בז"ן
- קידום מו"מ עם כי"ל במטרה לסכם על תהליך מתואם של הפסקת פעילות התעשייה הכימית במתחם "דשנים"
- בחינת חלופות לצמצום חוות מיכלי הנפט של תש"א בקריית חיים, עוד לפני הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית, ועד 2026

מתקיים מו"מ בין רשויות המדינה לבין בז"ן, כי"ל (החוכרים של מתחם דשנים) ותש"א, שמפעילים את חוות המיכלים בקריית חיים. המו"מ מול בז"ן בהובלת משרד האוצר, יחד עם רמ"י ומשרד האנרגיה, והמו"מ מול כי"ל ומול תש"א בהובלת רמ"י.

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
נמצא בעבודה	חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי	משרד האוצר - אג"ת
ממשיך התהליך בין רמ"י לתש"א	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי	רמ"י
ממשיך התהליך בין רמ"י לדשנים	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	רמ"י

שיקום והשבת קרקעות

סעיפי החלטת הממשלה 7,27

- השבת קרקע לרשות מקרקעי ישראל תיעשה לאחר פינוי המחוזים שמעל לקרקע ומבנים בתת-הקרקע, לאחר טיהור ושיקום הקרקע והמים לערכי סף המתאימים לייעוד הקרקע
- ביצוע כל פעולה להריסת מתקנים ותשתיות המכילות חומרים מסוכנים, לרבות דלקים ותזקיקים שבשטח התכנית, בין אם עליות ובין אם תת קרקעיות, וכן שיקום הקרקעות המזוהמות

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד האוצר - אג"ת	פינוי/פירוק מתחם בז"ן כולו	משימה עתידית
משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	משימה עתידית
משרד האוצר - אג"ת	השבת הקרקע לרמ"י מתחם בז"ן (כתלות במו"מ)	משימה עתידית
משרד האנרגיה	שיקום קרקעות נמל הדלק הישן ו20 אייקרס	משימה עתידית
משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע חוות המיכלים קריית חיים	משימה עתידית
משרד האוצר - אג"ת	השבת הקרקע לרמ"י חוות המיכלים קריית חיים (כתלות במו"מ)	משימה עתידית
משרד האוצר - אג"ת	פינוי מתחם דשנים	משימה עתידית
משרד האוצר - אג"ת	שיקום הקרקע מתחם דשנים	משימה עתידית
רמ"י	השבת הקרקע לרמ"י מתחם דשנים (כתלות במו"מ)	משימה עתידית

חוות המיכלים של תש"א

סעיפי החלטת הממשלה 4,5

- צמצום שטח חוות המכלים של תש"א עוד בטרם הפסקת הפעילות הפטרוכימית במתחם בז"ן וככל הניתן עד לשנת 2026
- הפחתת כושר האחסון הפעיל בחוות המכלים, לרבות פינוי מלא של החווה, טרם הפסקת הפעילות הפטרוכימית

המנהלת לפיתוח מפרץ חיפה גיבשה טיוטת מתווה ראשוני לצמצום חוות המיכלים עוד טרם הפסקת הפעילות של בז"ן. המתווה טרם הוצג לתש"א עקב פרוץ מלחמת "חרבות ברזל", והכוונה היא להתניע מחדש את עבודת המטה המשותפת לאחר סיום המלחמה.

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
הוגשה תכנית החקירה ע"י תש"א, הועברו דרישות לתיקונים ע"י הגנ"ס	חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	משרד הגנת הסביבה
ממשיך התהליך בין רמ"י לתש"א	חתימת הסכם מול תש"א על פינוי	ממתינים לקבלת מסמכים מעיריית חיפה כדי לאתת היתרי הריסה לפינוי 8 המיכלים (צפי קבלה 3/25)
ממשיך התהליך בין רמ"י לדשנים	מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים	התחלת פינוי 6 חודשים מקבלת היתרי ההריסה
תלוי במתווה ובלו"ז שיקבע בין תש"א- רמ"י	חקירת קרקע במפעל תש"א קריית חיים לאחר פינוי תשתית	משרד הגנת הסביבה
ממתינים לקבלת היתרי הריסה (3/25) צפי התחלת פינוי 9/25 משך פינוי - 3 שנים, על פי לו"ז שנקבע מול עיריית חיפה	פינוי חלקי של חוות המיכלים (צמצום) בקריית חיים	משרד ראש הממשלה
משימה עתידית	פינוי כל חוות המיכלים בקריית חיים כולל תשתיות הולכת חומרים- תלות במו"מ	משרד האוצר - אג"ת

חשמול והכפלת מסילות הרכבת

סעיפי החלטת הממשלה 8-10

- חשמול מסילות החוף במרחב חיפה עד 2024
- קידום הכפלת מסילות החוף משפיים עד תחנת חוף הכרמל (תת"ל 65א')
- קידום הכפלת מסילות החוף ומנהורן מתחת לעיר חיפה בין תחנת חוף הכרמל לתחנת מרכזית המפרץ (תת"ל 65ב')
- סיום ביצוע הכפלת ומנהור המסילות (תת"ל 65א' ו-ב') עד 2035

תת"ל 65א', הכפלת מסילות החוף בין שפיים לתחנת חוף הכרמל, אושרה סופית על ידי הממשלה ורכבת ישראל החלה בתהליך של קידום זמינות ותכנון מפורט לקראת ביצוע.

תת"ל 65ב' נמצאת לקראת עמידה בתנאי סף, ואז רכבת ישראל תתחיל תהליך של תסקיר השפעה על הסביבה. חשמול מסילות הרכבת הקיימות במסגרת תת"ל 18 יתחיל באזור חיפה במהלך 2024, ובמקביל בעקבות אישור הסכם פיצוי נופי בהיקף של כ-100 מיליון ש"ח, יחלו בקרוב עבודות להקמת מנהרות וגשרים להולכי רגל ואופניים מתחת ומעל המסילות אל חוף הים וחזית הים העירונית.

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
הושלמה	עדכון נספח החלטת ממשלה מס' 202 - הכנסת תת"ל 65 לפרויקט לאומי	רכבת ישראל
נבחנת התחלת חשמול ברבעון ראשון של 2025, העירייה עדיין מסרבת לשתף פעולה. הרכבת מתקדמת בתכנון ככל הניתן ללא סיוע העירייה. שיקום נופי מתקדם כמתוכנן	חישמול מסילות הרכבת בחיפה תת"ל 18	רכבת ישראל
ישנה דחייה בלו"ז בשל מספר סיבות: השלכות המלחמה - חוסר בכ"א מהנדסים, צמ"ה שנדרש לתכנון מפורט מסופח לצבא. בשלבי חתימות להעתקת תשתיות, יש שיתוף פעולה חלקי מצד התאגידים. התכנון מפורט מתקדם ותכנון מוקדם לתחנות. וכן הוספת תכולה של הוספת חניונים בנויים ומסופי אוטובוסים. צפי סיום מעודכן 12/34	הכפלת מסילות הרכבת משפיים ועד חוף הכרמל, תת"ל 65א	רכבת ישראל
הרכבת מתקדמת בהליך הסטטוטורי. צפי הגשת התסקיר Q3/25	הכפלת מסילות הרכבת מחוף הכרמל ועד סדנאות אפרים (תת"ל 65ב)	רכבת ישראל

הקמת ביה"ח בקריית אתא

סעיפי החלטת הממשלה 11

- בחירת גוף שיקים את בית החולים החדש
- החלטה על בית חולים בחיפה (בני ציון או כרמל) שיועתק ויהווה חלק מהתשתית של בית החולים החדש
- קידום הקמת בית החולים החדש עד 2029

לאחר עבודה משותפת בצוות ממשלתי, משרד הבריאות החליט שקופת חולים "כללית" תהיה זו שתקים ותפעיל את ביה"ח החדש בקריית אתא, שיתבסס על העתקת ביה"ח "כרמל" מחיפה. "כללית" צריכה לגבש תכנית לפיתוח והפעלת ביה"ח החדש, מתוך מתן מענה להמשך אספקת שירותים בקהילה בחיפה ובקריות, עד 1.5.24.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד הבריאות	בחירת מפעיל לבי"ח קריית אתא	הושלמה
משרד האוצר - אג"ת	גיבוש הסכם התכנסות בי"ח הנבחר מחיפה לקריית אתא	הושלמה
משרד הבריאות	הקמת צוות לצורך מיפוי צרכים ודרישות לבי"ח בקריית אתא	הושלמה
משרד הבריאות	הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא	כרגע לא נדרשת החבילה, יש להקפיא. עתידה לעבור החלטת ממשלה יעודית בנושא בי"ח ק.אתא לתקציב וצוות שילווה שם
משרד הבריאות	הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	סוכם מול אג"ת על תקציב, הקמת צוות ליווי וקיום מו"מ מול רמ"י. לקראת Q1/24. התקצוב יותנה בהתקדמות הפרויקט. התכנית הראשונית שהוגשה למשרד ע"י כללית נמצאת בדיונים, טרם התקבלה תכנית המוסכמת על המשרד. עיריית חיפה הגישה בג"צ למשרד הבריאות על נושא העתקת בי"ח כרמל מחוץ לחיפה. המשרד בשלב למידת הבג"צ. מתוכננת בקרוב הגשה חוזרת של הותל לבי"ח לאחר הבג"צ שנפסל

הקמה וניהול פארק מטרופוליני

סעיפי החלטת הממשלה 12

- גיבוש מנגנון הקמה וניהול של פארק מטרופוליני לאורך נחל הקישון
- פארק של כ-5,800 דונם, מ"אגמי נשר" ועד "מעגנת שביט"

שטחו העיקרי של הפארק, בין אגמי נשר למורד הקישון, נמצא בתהליך של תכנון במסגרת תמ"א 75, כולל היבטי ניהול הנגר. קצוות הפארק- אגמי נשר במזרח ומורד הקישון במערב, לקראת תחילת ביצוע: שלב א' של "פארק אגמי נשר" בהובלת עיריית נשר ו"מתחם המלחה" בהובלת רשות נחל הקישון.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור מתחם 4 (תמ"א 75 - שער המפרץ מפורטות)	כחלק מל"ז תוכניות מפורטות
משרד ראש הממשלה	הקמה וניהול ניגר	משימה עתידית
משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני	בוצעה ישיבת התנעה עם רמ"י, מנהלת תכנון וראשי רשויות. ישנה התנגדות מראשי הרשויות לעלויות הפארק. הוחלט לבצע עבודת השוואה לפארקים נוספים בארץ (כ-3 חודשים עבודה)
הקרן לשיקום המחצבות	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מליון ₪)	הסתיים שלב בחינת הצעות שהתקבלו. צ.ה.ע משוער בעוד חודשיים. נשארים עם 30 חודשי הקמה
משרד ראש הממשלה	תקצוב הקמת מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	משימה עתידית
משרד ראש הממשלה	תכנון, הקמת והפעלה מתחם אגמי נשר שלב ב (40 מליון ₪)	משימה עתידית
משרד הגנת הסביבה	הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	נמצאים בשלב ב' - הגשת בקשות לתמיכה ומימון גם ע"י הקרן לשטחים פתוחים וגם למשרד התיירות. צפי קבל החלטות לבקשות שהוגשו Q1/25, עומד בל"ז שנקבע. מקווים שבשנת 2026 יהיה ביצוע של שלב ב' של פארק המלחה
משרד ראש הממשלה	השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
רשות הנחל מגישה תיק הגשה במסגרת קול קורא במסלול ביצוע של קרן לשמירה על השטחים הפתוחים, עד ינואר 2025 אמורים לקבל תשובה האם יאושר מימון מהקרן לשטחים פתוחים	הקמה מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה
משימה עתידית	השגת תקציב להקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	משרד ראש הממשלה
משימה עתידית	הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	משרד הגנת הסביבה
הקמת תחנת השאיבה הסתיימה, טרם החל השיקום. ממתנינים לתוצאות קול קורא עבור התקציב	שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704	משרד החקלאות
משימה עתידית	תקצוב הקמת שאר הפארק המטרופוליני	משרד ראש הממשלה
משימה עתידית	הקמת שאר הפארק המטרופוליני	משרד ראש הממשלה
משימה עתידית	הפעלה שאר הפארק המטרופוליני	משרד ראש הממשלה

מתחם היי-טק נחל סעדיה
סעיפי החלטת הממשלה 13

- תכנון מתחם היי-טק, 'מתם 2', בסמוך למרכזית המפרץ, הרכבל ונחל סעדיה
- שיקום הנחל כחלק מהמתחם
- גיבוש מנגנון לפיתוח המתחם

המתחם מקודם בימים אלה במסגרת תמ"א 75. במקביל, משרד הכלכלה מנתח את החסמים למימושו ויפעל בשנים הקרובות להסיר אותם על מנת שאפשר יהיה לפתח את המתחם עם סיום קבלת האישורים הסטטוטוריים של התכניות המפורטות של תמ"א 75.

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
מונה פרויקטור ע"י חכ"ל, מאיר פרי. הסקר לקראת סיום, ישנם עומסים בשל אילוצי לו"ז של מומחים	הקמת צוות גיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704	משרד הכלכלה והתעשייה

משיכת חברות למפרץ

סעיפי החלטת הממשלה 14-15

- גיבוש תכנית להסרת חסמים על מנת למשוך חברות למפרץ
- קידום המימוש של תמ"ל 1025 קריית אתא- שטחי תעסוקה

משרד הכלכלה פועל בימים אלה לשכור חברת ייעוץ לטובת גיבוש תכנית כלכלית אסטרטגית למפרץ, אשר יזהה מנועי צמיחה ויתרונות יחסיים ויסמן המלצות מדיניות למקבלי ההחלטות.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
רמ"י	הסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למימוש שטחי התעסוקה תמל/1025	הושלמה
משרד ראש הממשלה	קידום תוכנית אסטרטגית לפיתוח וניהול רובע חדשנות בחיפה	הושלמה
משרד הכלכלה והתעשייה	הקמת צוות גיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	הסתיימה עבודת KPMG, נקבעה ישיבה נוספת עם אבי שמחון להצגת החלק האחרון של העבודה בנושא מימוש התכנית

תכנון מפרץ חיפה

סעיפי החלטת הממשלה 17

ממשלת ישראל אישרה את תמ"א 75 מפרץ, שהיא התכנית המתארית החדשה למפרץ חיפה אשר מחליפה את תמ"מ 6 ועל בסיסה יתוכננו ויאושרו תכניות מפורטות שיאפשרו הקמה של מעל 100,000 יחידות דיור, מיליוני מ"ר של תעסוקה ופארק מטרופוליני לאורך נחל הקישון בהיקף של כ-6,000 דונם.

החל משנת 2024 יקודם תכנון מפורט של כל המתחמים הכלולים בתמ"א 75, ולאחר אישור התכנון המפורט והשלמת סוגיות התשתית הנדרשות, אפשר יהיה להוציא מתוקפו היתרי בנייה.

הבטחת רציפות התפקודית

סעיפי החלטת הממשלה 18, 19

- הפסקת פעילות התעשייה הפטרוכימית מותנית בהבטחת הרציפות התפקודית של משק האנרגיה
- אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות המשק והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית 5 שנים לפני וחצי שנה לפני

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משימה עתידית	הפסקת פעילות פטרוכימית במפרץ חיפה (בז"ן+ תש"א טרמינל ק"ח)	משרד ראש הממשלה
משימה עתידית	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)	משרד האנרגיה
משימה עתידית	אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (חצי שנה לפני הפסקת הפעילות)	משרד האנרגיה
הושלמה	הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה וחירום	משרד האנרגיה
משימה עתידית	אישור שר האנרגיה להשלמת והפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בצפון המדינה, כתנאי להפסקת פעילות אתר הביניים	משרד האנרגיה
משימה עתידית	אישור שר האנרגיה להשלמת, הפעלת והקמת מתקן הקבע לאחסון תזקיקים בדרום המדינה	משרד האנרגיה

מסוף תזקיקים חדש

סעיפי החלטת הממשלה 21-22, נספח א

- הקמת מסוף מודרני ובטיחותי לייבוא תזקיקים בסמוך לנמל המפרץ
- לאחר הקמת המסוף החדש, סגירת המסוף הישן בעיר התחתית של חיפה

חברת תש"א החלה בתהליך של תכנון ראשוני של מסוף התזקיקים, במטרה לסיים תכנון סופי במהלך 2024. במקביל, מתנהל מ"מ בינה לבין חברת חנ"י על התקשרות ביניהם להקמת והפעלת המסוף על ידי תש"א - ביצוע ההתקשרות בפועל יהיה כפוף לבחירת המפעיל ולאישור ההתקשרות על ידי הגורמים המוסמכים. כמו כן, חנ"י נמצאת בתהליך של תסקיר השפעה על הסביבה במסגרת תת"ל 118 אשר כולל את מסוף התזקיקים, וכן צפויה להתחיל בחודשים הקרובים הקמה של המזח של המסוף.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד האוצר - אג"ת	בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם	עד סוף השנה עתיד להיסגר מודל תקצוג למקשר התזקיקים באשדוד ומסוף התזקיקים בחיפה
חנ"י	התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	טרם נחתם, ממתנינים למודל מימון מאג"ת
חנ"י	קבלת אישור תת"ל 118	ממתנינים לדיון להפקדה במהלך ינואר לאחר תיאום מלא בין כל הגופים שלא תפגע התוכנית
חנ"י	הקמת המזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים מתוקף תמ"א 1/1/ב/13	ישנם קשיים ועיכובים עם יבוא חומרי גלם מהעולם שמוביל לעיכוב בתחילת העבודה
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקיקים, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	תש"א יהיו ערוכים לפרסום מכרז DB ב-1/25, עבור הפרסום נדרשים: הפקדת תת"ל 118 וסגירת מודל מימון המסוף שטרם נסגר (נאמר ע"י אג"ת ואנרגיה עד סוף 2024)
חנ"י	קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור + צנרת לייבוא גפ"מ לאתר יבור	הפרויקט לא בשל להליך סטטוטורי, יחל בסיום התכנון ההנדסי המוקדם
חנ"י	התקשרות עם מפעיל להפעלת של מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	משימה עתידית

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משימה עתידית	הקמת מקשר ימי לייבוא גפ"מ מול יבור עד אתר יבור	חנ"י
התקיים דיון להפקדה, התקבלו הערות והשלמות נדרשות לפני אישור והפקדת התכנית	קבלת אישור תת"ל 119	חנ"י
משימה עתידית	הפסקת פעילות נמל הישן(תת"ל 119) - 90 יום אחרי הפעלת החדש	משרד האנרגיה
משימה עתידית	פינוי נמל הדלק הישן ומתחם 20 אייקרס כולל מערכות הולכה וחומרים	משרד האנרגיה

הקמת שוברי גלים מול חופי קריית חיים

סעיפי החלטת הממשלה 23

- עקב הקמת נמל המפרץ נוצרה תופעה של ארוזיה של חופי הקריות
- תכנון והקמה של שוברי גלים מול חופי הקריות שיפסיקו את התופעה ויחזירו את החופים למצבם הקודם

חברת נמלי ישראל מבצעת תסקיר השפעה על הסביבה בהתאם להנחיות הוועדה המחוזית לתכנון ובנייה והמשרד להגנת הסביבה

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
התקיים דיון להפקדה בתחילת דצמבר, התקבלו הערות, יתקיימו במהלך 2025	הקמת שוברי גלים בחופי קריית חיים	משרד התחבורה - חנ"י

ייבוא וייצוא גפ"מ באשדוד

סעיפי החלטת הממשלה 24

- התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה מטפלת כיום בגפ"מ האולפיני של בית הזיקוק באשדוד, ולכן יש צורך בחלופה אחרת לטיפול- ייצוא מאשדוד
- יש צורך גם בהגדלת התחרות והיתירות בייבוא גפ"מ לישראל, שכיום מתבצעת רק בקצא"א אשקלון
- קידום הקמה של מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ באשדוד

חברת נמלי ישראל החלה בתכנון של מקשר ימי לייבוא וייצוא של גפ"מ, וכן צנרת יבשתית משלימה, על מנת לאפשר ייבוא של גפ"מ למתקני האחסון הרלוונטיים במרחב אשדוד, וכן לאפשר לבית הזיקוק באשדוד לייצא גפ"מ אולפיני.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
חנ"י	העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחנ"י לחנ"י	טרם נחתם, ממתנינים למודל מימון מאג"ת
חנ"י	תכנון הנדסי של תשתית לייבוא, ייצוא והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	יציאה למכרז BD בינואר, קיים תכנון מוקדם
חנ"י	קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל לצנרת	החל תהליך סטטוטורי בות"ל, יש לסיימו עד 1/26 (כתלות בעבודה מול הות"ל)
חנ"י	הקמת תשתית לייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ באשדוד כולל צנרת	באמצע 26 התחלת עבודות, התכנון לחצוב בים תעלות לשני הצינורות הקיימים וגם לשני צינורות גפ"מ (רגיל ואולפיני). יתבצע גם ללא סגירה מימונית לגפ"מ
חנ"י	התקשרות עם מפעיל להפעלה של ייצוא, ייבוא והולכת גפ"מ באשדוד	ביצוע ההתקשרות בפועל יהיה כפוף לאישור ההתקשרות על ידי הגורמים המוסמכים
משרד האנרגיה	הפעלה תשתית לייבוא, ייצוא והלכת גפ"מ באשדוד	משימה עתידית

צמצום השימוש בגפ"מ במשק

סעיפי החלטת הממשלה 25

- התעשייה הפטרוכימית במפרץ חיפה אחראית על ייצור חלק נכבד מהגפ"מ שבשימוש במשק הישראלי ובמשק הפלסטיני
- במקביל להקמת תשתיות חלופיות לטובת ייבוא, אחסון וניפוק של גפ"מ, גיבוש תכנית לצמצום השימוש
- יעילות משקית גדולה יותר- במקום הקמת עוד ועוד תשתיות, צמצום השימוש ומעבר לפתרונות יעילים יותר

צמצום השימוש בגפ"מ במשק

צוות בין-משרדי גיבש המלצות וכתב טיוטת דוח בנושא צמצום השימוש בגפ"מ. לאחר קבלת אישור מנכ"ל משרד האנרגיה הדוח יפורסם לציבור ותחל העבודה על יישום ההמלצות.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד האנרגיה	הקמת צוות לגיבוש צמצום שימוש בגפ"מ	המסמך פורסם ואושר, יש לאשרו בקבינט חברתי- כלכלי
משרד האוצר - אג"ת	הטמעת המלצות לצמצום השימוש בגפ"מ	יעלה לשיח לקראת חוק ההסדרים הבא (Q4/25)

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

סעיפי החלטת הממשלה 26

- התעשיות הפטרוכימיות והכימיות במפרץ חיפה מהוות גורם הכנסה בלתי מבוטל מארנונה לרשויות מקומיות חיפה, קריית אתא, נשר ועמק זבולון
- הקמה של 100,000 יח"ד חדשות וקליטת מאות אלפי תושבים יוצרות אתגר תקציבי נוסף לרשויות
- גיבוש מענה כלכלי לרשויות המושפעות מהפסקת פעילות התעשיות, ומהגידול בכמות התושבים

מענה כלכלי לרשויות המקומיות

בוצעה עבודה משותפת של מספר משרדי ממשלה, בהובלת רמ"י ומנהל התכנון, מול עיריית קריית אתא, על מנת לוודא שתמ"א 75 לא פוגעת בשיווק שטחי תעסוקה זמינים כיום. במקביל, משרד הפנים החל בעבודת מטה לביתוח המשמעויות הכלכליות של הפסקת הפעילות של התעשייה הפטרוכימית במפרץ, ושל יישום תמ"א 75, על הרשויות המקומיות במפרץ.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד הפנים	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ	ישנה עבודה לחישובי ההפסדים לאחר סגירת המפעלים והעסקים שעתידיים לקום במקומם, מתבצע דיוק וטיוב לנתונים

קונדנסט

סעיפי ממשלה נספח א 2

- הקמה והפעלה של תשתית לאחסון וייצוא קונדנסט בכמות של 15,000 טונה בחודש, בשאיפה על בסיס תשתיות קיימות

קונדנסט

חברת תש"א הקימה תשתיות המאפשרות לה ליישם את ההסכם שלה עם חברת שברון ובית הזיקוק אשדוד, להזרמת קונדנסט לטיפול בבית הזיקוק, במקום בבז"ן. ההזרמה החלה במהלך חודש מרץ 2024. במקביל, מענה לייצוא קונדנסט מקודם במסגרת תמ"א 75 אנרגיה על ידי רמ"י וכרגע נמצא בתסקיר השפעה על הסביבה.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית טיפול ביניים של קונדנסט חלופת תש"א- בז"א- שברון	הושלמה
משרד האנרגיה	הקמה והפעלת תשתית קבע ייצוא של קונדנסט ע"י תמ"א 75	משימה עתידית
רמ"י	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא קונדנסט	ממתינים לאישור הגנ"ס למתודולוגיה לשפך ימי

ביטומן

סעיפי ממשלה נספח א 3, נספח 4.2

- הקמה והפעלה של תשתית ליבוא או ייצור ביטומן בהיקף של 35,000 טונה בחודש
- מתקנים לאחסון ביטומן בהיקף של 30,000 טונה

ביטומן

בוצעה עבודת מטה לאשרור כי מבחינה סטטוטורית אין כיום בעיה להקים אתרים לייבוא ביטומן בנמלי ישראל. זאת, מתוך מטרה שחברת פרטיות יקימו את התשתיות הנ"ל מתוך שיקולים עסקיים. לאחר עבודת מטה משותפת למשרד התחבורה, חברת נתיבי ישראל, המועצה הלאומית לכלכלה ומערכת הביטחון, כמות הביטומן הנדרש לאחסון בחירום עודכן בהחלטת ממשלה וקטן מ-30,000 טון ל-10,000 טון.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד התחבורה	פתרון אחר לביטומן (מיחזור/ חלופות לביטומן)	הושלמה
חנ"י	ייבוא 35,000 טון של ביטומן	התכנוניות המאושרות מאפשרות ייבוא ביטומן בהיקפים גדולים מאלו גם בחיפה וגם באשדוד. קיימות יוזמות ביצוע של מפעלי נמל רבים בחיפה ובאשדוד
משרד התחבורה	הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10,000 טון	אושר התקציב בנובמבר 24 הוצאת מכרז ב 12/24

גפ"מ

סעיפי ממשלה נספח א 4.1, נספח א 5, נספח א 6

- מתקנים לאחסון גפ"מ בהיקף של 30,000 טונה, על בסיס המתקנים המאושרים בתמ"א 32
- השלמת הליך מכרזי, הכולל תקצוב מלא של ההצעה הזוכה, ומתן היתר בנייה להקמת מתקני אחסון גפ"מ בהיקף של 18,000 טונה נוספים
- הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ נוספים בהיקף של 30,000 טונה

גפ"מ

משרדי האוצר והאנרגיה סיכמו לגבי מודל המימון להקמה והפעלה של אתרי אחסון וניפוק גפ"מ בהיקף כולל של 30,000 טון ברחבי הארץ - 20,000 טון באתר "יבור" בצפון, ו-10,000 טון באשדוד או אשקלון, באתרים המאושרים בתמ"א 32.

הכפלת אתר יבור מ-10,000 ל-20,000 טון קודם במסגרת תמ"א 75 והופקד להערוך הוועדות המחוזיות. בוצעה עבודת מטה יחד עם משרד האוצר והרשות לתחרות בעניין המכרז של אתר יבור, ומסמכי מיון מוקדם צפויים להתפרסם במחצית הראשונה של 2025.

אתרי אחסון נוספים, לשעת חירום בלבד, קודמו בתמ"א 75 במספר חלופות בדרום ומרכז הארץ, ונמצאים כעת בפרקים ג'-ה' של תסקיר השפעה על הסביבה.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד האנרגיה	קבלת תקצוב להקמת מתקן ראשון	הושלמה
משרד האנרגיה	קבלת תקצוב לתכנון מפורט וקידום זמינות מתקן יבור	אושר תקציב עבור בדיקת היתכנות כביש הגישה במחלף חילזון. טרם אושר תקציב לתכנון מפורט והקמה לחלופה הנבחרת
חנ"י	תכנון הנדסי של מקשר ימי מול יבור - צינור ימי + יבשתי	החלה עבודה מול רויאל אסקווינג וצוות הנדסה בחנ"י, צפי סיום תכנון הנדסי מוקדם הימי עד סוף 2025, היבשתי יתעכב, נדרש התוואי
חנ"י	היתר בנייה למקשר מול יבור	משימה עתידית
משרד האנרגיה	הפעלה של מקשר לייבוא לגפ"מ מול יבור עד לאתר יבור	משימה עתידית
רמ"י	קידום סטטוטוריקה למסדרון התשתיות	הגשת פרקים א-ב בדצמבר, תיתכן גלישה לינואר
משרד האנרגיה	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 מתקן אשקלון 10,000 טון	משרד האנרגיה מעניין בהליך תיחור. יש להגיע להסכמה מול אג"ת בנושא כחלק ממודל המימון
משרד האוצר - חשכ"ל	הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א 32 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	בשבועות האחרונים הפריקט נמצא בחשיבה מחודשת, עבור תחילת כתיבת מסמכי מיון מוקדם נדרש מודל תחרותי, מודל מימון מאג"ת, אומדן ולו"ז מחנ"י למקשר. התקבל תקציב לבדיקת היתכנות עבור חלופת כביש גישה דרך מחלף חילזון

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
רמ"י	הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון	הנחיות ג-ה אושרו במועצה ארצית, רמ"י החלו בעבודה על פרקים אלה. מתבצע עדכון לו"ז
משרד האנרגיה	קבלת תקציב למכרז עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	משימה עתידית
משרד האנרגיה	השלמת הליך מכרזי עבור פתרון לאחסון גפ"מ 18,000 טון	משימה עתידית
משרד האנרגיה	קבלת היתר בנייה עבור פתרון אחסון גפ"מ 18,000 טון	משימה עתידית

תזקיקים

סעיפי ממשלה נספח א 8, נספח א 7, נספח 9 א

- תכנית מתאר מפורטת להקמת מתקנים מוגנים לאחסון 550 אלף טונה תזקיקים
- מתן מענה לפי כל דין לטובת אחסון תזקיקים, מילוי במוצרי הדלק הרלוונטיים, תוך שמירה על חיבורם למערכת פריקה מן הים ולמערכת ההזרמה הארצית, ואישור סטטוטורי למענה זה
- פינוי מתקן הביניים יתבצע אך ורק לאחר אישור שרת האנרגיה להשלמת הקמתו והפעלתו של מתקן הקבע

תזקיקים

רמ"י מובילה במסגרת תמ"א 75 אנרגיה תכנון של אתר אחסון תזקיקים בהיקף של 550,000 טון בצפון הארץ, וכן מסדרון תשתיות שיאפשר בין היתר הזרמת תזקיקים ממסוף התזקיקים במפרץ חיפה לרשת ההולכה הארצית. שני הפרויקטים נמצאים בשלב של תסקיר השפעה על הסביבה. במקביל, בוצעה עבודת מטה לאשר כי קיימת סטטוטוריקה מתאימה להקמת/הסבת אתר אחסון תזקיקים בדרום הארץ, בהיקף של 300,000 טון.

חבילות העבודה:

משרד ממשלתי אחראי	שם החבילה	פירוט סטטוס נוכחי
משרד האנרגיה	הגשת מסמכי היתרים למיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים	משימה עתידית

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משימה עתידית	נתינת אישור לבקשות היתר המוגשות עבור מיכלים בתוך בז"ן 550,000 טון לפתרון אחסון הביניים לתזקיקים	משרד הגנת הסביבה
משימה עתידית	השמשת והפעלת מתקן ביניים על בסיס מיכלים קיימים בבז"ן לאחסון 550,000 טון תזקיקים בצפון - (אתר זמני רק במידה ואתר הקבע לא יופעל טרם סגירת בז"ן)	משרד האנרגיה
השלמות א-ב יוגשו עד אמצע ינואר	קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקיקים וחיבורן למערכת ההולכה בצפון, 550,000 טון	רמ"י
בעבודה מול חשכ"ל, עד סוף השבוע ישלח מכתב ההנמקות.	הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקיקים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת	משרד האנרגיה
משרד האנרגיה יכתוב את המכרז עד 12/24	הקמה/ השמשה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון 300,000 טון תזקיקים - מרכז ודרום הארץ + צנרת	משרד האנרגיה

מענה ביטחוני

סעיפי ממשלה נספח א 11

- מתן מענה ביטחוני לתשתיות המוקמות אשר יבטיח את רציפות התפקוד של משק האנרגיה של מדינת ישראל

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
משימה עתידית	מתן מענה בטחוני לתשתיות המוקמות לאבטחת רציפות התפקוד של משק האנרגיה	משרד האנרגיה

חבילות העבודה:

פירוט סטטוס נוכחי	שם החבילה	משרד ממשלתי אחראי
הושלמה	פרסום החלטת ממשלה 1231	משרד ראש הממשלה
הושלמה	אישור תקציב מדינה 2023-2024	משרד האוצר - אג"ת
הושלמה	עדכון תקציב 2024	משרד האוצר - אג"ת
אושר בממשלה, יש להעביר בכנסת	אישור תקציב מדינה 2025	משרד האוצר - אג"ת

נספח ב' - חבילות עבודה לשנת 2024 לפי משרדים

משרד האנרגיה

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
אישור שר האנרגיה על עמידה בתנאי רציפות משק האנרגיה והיתכנות הפסקת הפעילות הפטרוכימית (5 שנים לפני הפסקת הפעילות)		10/2025	10/2025
הבטחת רציפות משק האנרגיה בשגרה ובחירום		02/2023	10/2030
הקמה והפעלה מתקני מסוף תזקינים וגפ"מ, לרבות צנרת עד קצה מנהרת התשתיות על יד מפעילו והפעלתו	הכנת מכרז	02/2024	01/2025
הקמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון וניפוק תזקינים - 550,000 טון בצפון הארץ + צנרת בפטור ממכרז	בחינת הליך פטור/מכרז חשכ"ל	03/2024	01/2025
הקמה/ השמה והפעלה של מתקן הקבע לאחסון תזקינים 300,000 טון במרכז/ דרום + צנרת	מכרז להקמה והפעלה	12/2024	12/2025
הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א-32 מתקן אשקלון 10,000 טון	הליך מכרז/ תיחור	01/2023	03/2025

משרד האוצר - חשכ"ל

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
הקמה והפעלה של מתקן לאחסון גפ"מ על בסיס תמ"א-32 ותמ"א-75 מתקן יבור 20,000 טון במכרז חשכ"ל	היערכות למיון מוקדם	06/2023	02/2025

משרד האוצר - אג"ת

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
בחינת הצורך בקביעת מחירים מפוקחים ושירותי ניטול ואחסנה של דלקים ומוצריהם		03/2022	01/2025

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
הטמעת המלצות לצמצום השימוש בגפ"מ		11/2025	12/2025
חתימת הסכם מול בז"ן על פינוי שטח + צנרות		04/2023	*TBD

* לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת שלא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

רמ"י

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לאחסון תזקיקים וחיבורן למערכת ההולכה בכלל הארץ (תמ"א - 75 תשתיות)		05/2023	12/2026
קידום סטטוטוריקה עבור מתקן אחסון גפ"מ הרחבת יבור 20,000		09/2025	09/2025
קידום סטטוטוריקה (תמ"א 75 שער המפרץ מפורטות)		03/2025	טרם התקבל לו"ז
חתימת הסכם מול תש"א על פינוי שטח + צנרות		04/2023	*TBD
מו"מ מול דשנים-פעילות מול כי"ל להעתקת הפעילות התעשייתית במתחם דשנים		03/2022	*TBD
קידום סטטוטוריקה עבור פתרון קבע לייצוא לקונדנסט		05/2023	06/2027
קידום סטטוטוריקה מסדרון התשתיות תמ"א 75		05/2023	12/2026
הפקדה בפועל של תוכניות מפורטות למתקני אחסון גפ"מ 48,000 טון		03/2025	10/2026

* לוחות הזמנים אינם מוצגים על מנת שלא לפגוע בתהליך המשא ומתן.

משרד התחבורה

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
הקמה והפעלה של מתקן אחסון לביטומן 10,000 טון	ביצוע מכרז נתי ובחירת זוכה	12/2024	09/2025

משרד התחבורה- חנ"י

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
התקשרות עם מפעיל שיקים ויפעיל את מסוף התזקיקים	מו"מ חנ"י- מפעיל	12/2022	01/2025
תת"ל 118	דיון להפקדה	03/2022	01/2025
הקמת מזח במסוף התזקיקים החדש לטובת ייבוא תזקיקים + גפ"מ (מתוקף תמ"א 1/1/ב/13)	הקמת המזח	05/2024	11/2026
העברת בעלות המקשרים הימיים באשדוד מחח"י לחנ"י (ללא גפ"מ)	מו"מ חנ"י- מפעיל, חח"י	12/2022	01/2025
תכנון הנדסי של תשתיות לייבוא וייצוא, והולכת גפ"מ לאתר אחסון אשדוד בשטחי חנ"י	תכנון הנדסי מפורט לביצוע	02/2025	02/2026
קידום סטטוטוריקה לתשתית ייבוא, ייצוא והולכה גפ"מ לאתר אחסון אשדוד (לרבות שינוי תת"ל 81) כולל היתר בניה		10/2024	09/2026
חלופת מקשר מול יבור		06/2024	04/2030
תכנון הנדסי - צינור ימי + יבשתי		11/2024	09/2025
קידום סטטוטוריקה למקשר ימי מול יבור לייבוא גפ"מ לאתר יבור		11/2024	05/2027
קבלת אישור תתל 119		03/2022	06/2025

משרד הגנת הסביבה

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
חקירת קרקע בתש"א קריית חיים עם תשתיות קיימת	אישור דו"ח ממצאי החקירה	01/2025	03/2025
הקמת מתחם המלחה במתחם מורד נחל הקישון	הקמה בפועל	01/2024	02/2026
הקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	01/2025	09/2025
הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	06/2025	06/2026
הקמת מתחם צפוני במתחם מורד נחל הקישון	תכנון מפורט	30/12/24	25/12/25

משרד הבריאות

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
הקמת צוות שילווה תכנון והקמה של בי"ח בקריית אתא		05/2024	10/2025
הקמה ופתיחת בי"ח החדש בקריית אתא	איפיון ותכנון ראשוני	05/2024	04/2026

משרד הכלכלה

חבילת עבודה	משימה	תאריך התחלה	תאריך סיום
הקמת צוות וגיבוש תכנית פעולה לקידום מתחם היי טק רב שימושי בשטח חפ/1704		12/2025	06/2028
הקמת צוות וגיבוש תכנית להסרת חסמים רגולטוריים ובירוקרטיים למשיכת חברות לאזור המפרץ (תעסוקה)	כינוס הצוות	24/02/24	25/03/24

משרד הפנים

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
01/2025	12/2024	הצגה ואישור התוכנית הסופית למנכל משרד הפנים	גיבוש מנגנון הקמה לפארק מטרופוליני
04/2025	02/2024	מתווה מעודכן למענה כלכלי לרשויות מקומיות במפרץ חיפה, לאחר הפסקת פעילות כל אחת מהתעשיות במפרץ חיפה	הקמת צוות בין משרדי לגיבוש מענה לפגיעה כלכלית ברשויות המפרץ

משרד התחבורה - רכבת ישראל

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
12/2025	03/2024	שיקום נופי	חשמול מסילות הרכבת (תת"ל 18) ושיקום נופי
12/2026	01/2023	העתקת תשתיות - תכנון וביצוע	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65א (משפיים עד חוף הכרמל)
06/2025	03/2022	הליך סטטוטורי	הכפלת מסילות הרכבת תת"ל 65ב (מחוף הכרמל עד סדנאות אפרים)

משרד החקלאות

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
06/2028	06/2023		שיקום נחל סעדיה בשטח חפ/1704

הקדן לשיקום המחצבות

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
07/2027	01/2025	ביצוע	הקמה מתחם אגמי נשר שלב א (55 מיליון ₪)

משרד ראש הממשלה

תאריך סיום	תאריך התחלה	משימה	חבילת עבודה
12/2028	05/2025		פינוי חלקי חוות המיכלים בקריית חיים כולל היתרי הריסה
01/2025	03/2024		השגת תקציב להקמת מתחם הנרקיסים במתחם מורד נחל הקישון